

CORPORATE DATA



表 記 社 名	<b>日本ガイシ株式会社</b>
商 号	日本碍子株式会社 NGK INSULATORS, LTD.
設 立	1919(大正8)年5月5日
資 本 金	698億円(2011年3月末現在)
従 業 員 数	単独3,293人 連結11,666人(2011年3月末現在)

## CONTENTS

- 03 …… 役員一覧
- 04 …… 業績推移
- 06 …… 事業所
- 07 …… グループ会社
- 10 …… 沿革
- 11 …… 基本組織

## 事業内容

日本ガイシは「よりよい社会環境に資する商品を提供し、新しい価値を創造する」ことを企業理念に、エネルギー、エコロジー、エレクトロニクスの領域で事業を展開しています。

日本の陶磁器産業を代表する森村グループの1社として、1919年の設立以来、祖業であるガイシの開発や製造を通じて培った独自のセラミック技術を応用し、社会の基盤を支え、環境保全に役立つさまざまな製品を製造、販売しています。

### 電力関連事業

電力の安定供給に貢献する製品を提供しています。

送電線を支え、鉄塔や機器との間を確実に絶縁するガイシをはじめ、高品質で信頼性の高い送電・変電・配電用機器を製造、販売しています。

メガワット級の大容量電力貯蔵を世界で初めて実用化した「NAS電池」は、電力負荷平準によるピークカットや瞬低対策、非常用電源、再生可能エネルギーの安定化などの用途で、国内外で導入が進んでいます。

### セラミックス事業

自動車の排ガス浄化に欠かせない触媒担体「ハニセラム」や、ディーゼル車の排ガスに含まれる粒子状物質を除去するディーゼル・パティキュレート・フィルター(DPF)を中心に事業を展開しています。

また、加熱装置・焼成炉・耐火物製品、セラミックフィルター・分離装置、耐食機器、低レベル放射性廃棄物処理装置など、幅広い産業分野に向けて、環境保全や省エネルギーのニーズに応える製品を製造、販売しています。

### エレクトロニクス事業

エレクトロニクス分野の技術革新に貢献するさまざまな製品を提供しています。耐熱性、耐食性、耐久性などに優れるセラミックスの特性を生かした半導体製造装置用セラミックス、インクジェットプリンター用圧電マイクロアクチュエーターや通信機器用電子部品、照明用透光性アルミナ「ハイセラム」など各種電子部品を製造、販売しています。

優れた強度とバネ性、耐疲労性を持つベリリウム銅は、携帯電話や家電、自動車、産業機器などの信頼性向上や小型・軽量化に貢献しています。

取締役

代表取締役 会長	松下 雋
代表取締役 社長	加藤 太郎
代表取締役 副社長	浜本 英嗣
代表取締役	藤戸 宏
取締役	水野 丈行
取締役	伊夫伎光雄
取締役	浜中 俊行
取締役	武内 幸久
取締役	坂部 進
取締役	齋藤 英明
取締役	岩崎 良平
取締役(社外)	蒲野 宏之
取締役(社外)	中村 利雄

監査役

常勤監査役	和田 洋
常勤監査役	福原 道雄
監査役(社外)	田中 節夫
監査役(社外)	寺東 一郎

執行役員

社長	加藤 太郎	
副社長	浜本 英嗣	社長補佐、電力事業本部・エレクトロニクス事業本部管掌、NAS海外戦略プロジェクトリーダー
専務執行役員	藤戸 宏	経営企画室・秘書室・広報室・人事部所管、中国地域統括(RO)
専務執行役員	水野 丈行	製造技術本部長、環境経営統括部・全社品質統括部所管、設備委員長、全社品質委員長、全社環境委員長
専務執行役員	伊夫伎光雄	業務監査部・CSR推進室・法務部・総務部・資材部所管、東京本部長、CSR委員長、内部統制委員長
専務執行役員	浜中 俊行	セラミックス事業本部長、名古屋事業所長、欧州地域統括(RO)
常務執行役員	武内 幸久	研究開発本部長、同本部商品開発センター長、開発委員長
常務執行役員	坂部 進	財務部長
常務執行役員	宝池 隆史	法務部長、総務部担当、大阪支社長
常務執行役員	大島 卓	電力事業本部NAS事業部長、小牧事業所長
執行役員	阪井 博明	環境経営統括部長
執行役員	齋藤 英明	電力事業本部長、同本部営業統括部長
執行役員	岩崎 良平	エレクトロニクス事業本部長、北米地域統括(RO)
執行役員	福井 治男	製造技術本部管理部長、同本部施設統括部長
執行役員	高橋 伸夫	エレクトロニクス事業本部電子部品事業部長
執行役員	大口 幸泰	セラミックス事業本部営業統括部長
執行役員	蟹江 浩嗣	秘書室長
執行役員	横井 公二	電力事業本部ガイシ事業部長、同事業部製造部長
執行役員	石川 修平	エレクトロニクス事業本部金属事業部長、知多事業所長
執行役員	山本 秀樹	人事部長
執行役員	倉知 寛	セラミックス事業本部技術統括部長

## 業績推移

2011年3月末

### 業績(連結)

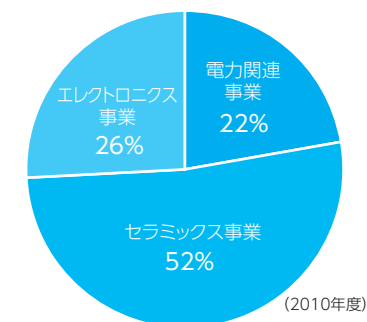
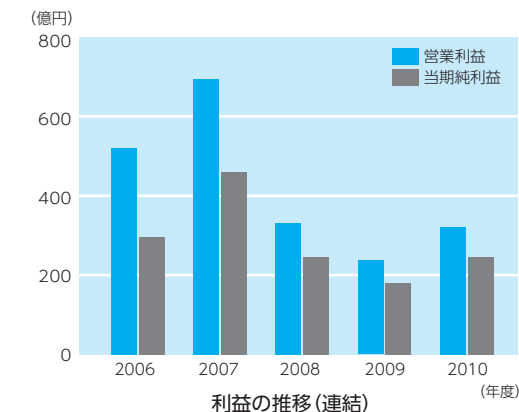
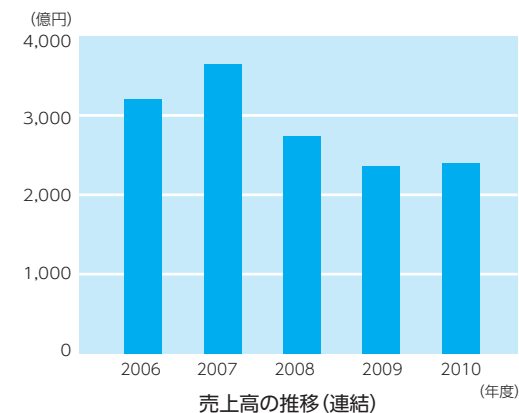
	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度
売上高	320,119	364,888	273,211	235,489	239,363
前年度比	112.8%	114.0%	74.9%	86.2%	101.6%
営業利益	52,017	69,377	32,809	23,453	32,157
前年度比	166.3%	133.4%	47.3%	71.5%	137.1%
売上高営業利益率	16.2%	19.0%	12.0%	10.0%	13.4%
経常利益	50,318	69,324	31,488	24,850	32,726
前年度比	162.7%	137.8%	45.4%	78.9%	131.7%
当期純利益	29,413	45,951	24,467	17,808	24,463
前年度比	178.0%	156.2%	53.2%	72.8%	137.4%
一株当たり当期純利益(円)	87.23	136.36	73.66	54.51	74.91

### 部門別売上高(連結)

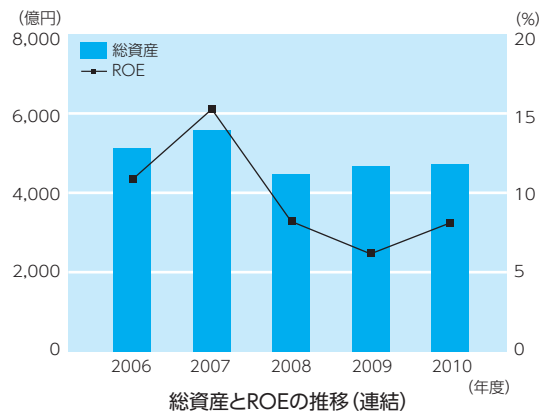
	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度
電力関連事業	75,214	82,532	82,939	87,307	53,854
前年度比	110.7%	109.7%	100.5%	105.3%	61.7%
セラミックス事業	126,548	162,262	130,802	101,692	124,295
前年度比	132.1%	128.2%	80.6%	77.7%	122.2%
エンジニアリング事業	45,288	44,057			
前年度比	86.2%	97.3%			
エレクトロニクス事業	74,366	79,661	59,594	46,907	61,717
前年度比	108.7%	107.1%	74.8%	78.7%	131.6%
セグメント間消去	▲1,298	▲3,626	▲126	▲418	▲503

### 部門売上に含まれる主な品目

電力関連事業	ガイシ・架線金具、送・変・配電用機器、ガイシ洗浄装置・防災装置、電力貯蔵用NAS電池
セラミックス事業	自動車用セラミックス、耐食機器、膜分離装置、加熱装置・焼成炉・耐火物、低レベル放射性廃棄物処理装置
エレクトロニクス事業	ベリリウム銅圧延・加工製品、金型製品、電子工業用・半導体製造装置用セラミックス



部門別売上高構成比(連結)



## 総資産と株主資本 (連結)

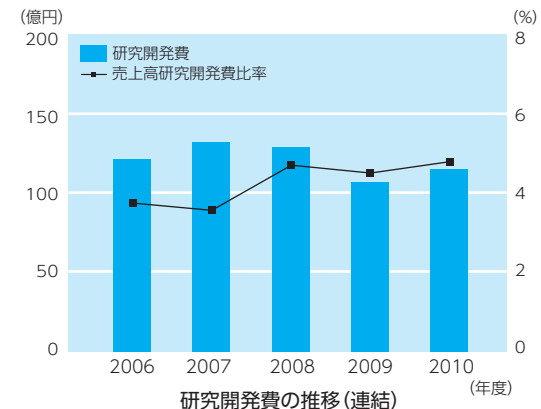
百万円未満切捨

	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度
総資産	514,806	557,389	444,202	475,847	479,384
純資産	304,345	337,513	301,424	319,472	323,536
自己資本比率	55.3%	57.0%	63.8%	63.5%	64.0%
自己資本当期純利益率 (ROE)	10.8%	15.3%	8.1%	6.1%	8.0%

## 研究開発費と設備投資 (連結)

百万円未満切捨

	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度
研究開発費	12,151	13,214	12,864	10,699	11,437
売上高研究開発費比率	3.8%	3.6%	4.7%	4.5%	4.8%
設備投資額	25,955	21,382	30,352	20,891	25,284
減価償却費	23,780	26,260	26,237	18,932	19,042



## 連結子会社 (55社)

## 国内

エナジーサポート株式会社	エナジス産業株式会社	エヌジーケー・キルンテック株式会社	双信電機株式会社
関西エナジス株式会社	明知ガイシ株式会社	平成セラミックス株式会社	双信デバイス株式会社
九州エナジス株式会社	池袋磁器工業株式会社	エヌジーケー・メテックス株式会社	双信パワーテック株式会社
中部エナジス株式会社	エヌジーケー・ケミテック株式会社	エヌジーケー・ファインモールド株式会社	立信電子株式会社
北陸エナジス株式会社	エヌジーケー・フィルテック株式会社	エヌジーケー・セラミックデバイス株式会社	
東海エナジス株式会社	エヌジーケー・アドレック株式会社	エヌジーケー・オホーツク株式会社	

## 海外

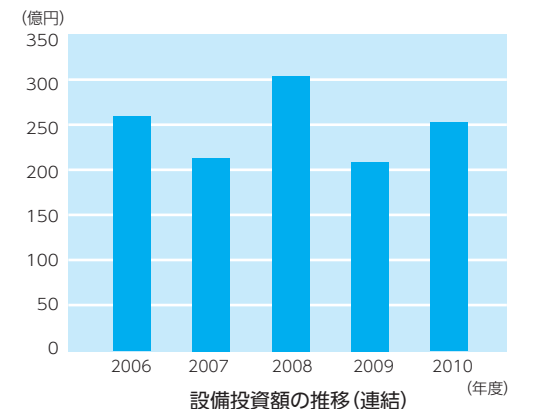
NGK NORTH AMERICA, INC.	NGK AUTOMOTIVE CERAMICS USA, INC.	FM INDUSTRIES, INC.
LOCKE INSULATORS, INC.	NGK AUTOMOTIVE CERAMICS MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.	NGK ELECTRONICS USA, INC.
NGK-LOCKE INC.	NGK CERAMICS MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.	SOSHIN ELECTRONICS OF AMERICA, INC.
NGK-LOCKE POLYMER INSULATORS, INC.	NGK CERAMICS EUROPE S.A.	NGK BERYLCO FRANCE
NGK INSULATORS OF CANADA, LTD.	NGK CERAMICS POLSKA SP. Z O.O.	NGK BERYLCO U.K. LTD.
NGK INSULATORS UK LTD.	P.T. WIKA-NGK INSULATORS	P.T. NGK CERAMICS INDONESIA
NGK DEUTSCHE BERYLCO GMBH	NGK STANGER PTY. LTD.	NGK (蘇州) 環保陶瓷有限公司
SOSHIN ELECTRONICS (M) SDN. BHD.	恩基客 (中国) 投資有限公司	SIAM NGK TECHNOCERA CO., LTD.
双信電子 (香港) 有限公司	NGK唐山電瓷有限公司	NGK (蘇州) 精細陶瓷器具有限公司
愛那其斯電機 (上海) 有限公司	NGK EUROPE GMBH	NGK CERAMICS SOUTH AFRICA (PTY) LTD.
NGK (蘇州) 電瓷有限公司	NGK CERAMICS USA, INC.	NGK METALS CORPORATION

## 持分法適用会社 (2社)

## 国内

メタウォーター株式会社

株式会社多治見カントリークラブ



## 事業所

本 社	〒467-8530 名古屋市瑞穂区須田町2番56号 Tel. 052-872-7171	札幌営業所	〒060-0042 札幌市中央区大通西一丁目14番2号 第二有楽ビル7階 Tel. 011-241-8421
東京本部	〒100-6325 東京都千代田区丸の内二丁目4番1号 丸の内ビルディング25階 Tel. 03-6213-8855	仙台営業所	〒980-0021 仙台市青葉区中央二丁目9番10号 セントレ東北6階 Tel. 022-262-0626
大阪支社	〒541-0051 大阪市中央区備後町四丁目1番3号 御堂筋三井ビル11階 Tel. 06-6206-5801	北陸営業所	〒930-0858 富山市牛島町18番7号 アーバンプレイス7階 Tel. 076-431-6635
知多事業所	〒475-0825 愛知県半田市前潟町1番地 Tel. 0569-23-5512	広島営業所	〒730-0051 広島市中区大手町二丁目7番10号 広島三井ビル11階 Tel. 082-249-2288
小牧事業所	〒485-8566 愛知県小牧市大字二重堀字田神1155番地 Tel. 0568-72-3121	高松営業所	〒760-0023 高松市寿町一丁目1番8号 日本生命高松駅前ビル10階 Tel. 087-851-9219
石川工場	〒929-0108 石川県能美市能美一丁目1番地 Tel. 0761-55-6100	福岡営業所	〒810-0004 福岡市中央区渡辺通二丁目1番82号 電気ビル北館12階 Tel. 092-761-0838

エナジーサポート株式会社	〒484-8505 愛知県犬山市字上小針1番地 Tel. 0568-67-0851	配電用機器等の 製造・販売	エヌジーケー・ オホーツツ株式会社	〒099-2421 北海道網走市呼人534の2 Tel. 0152-48-3111	電子部品等の製造
明知ガイシ株式会社	〒509-7712 岐阜県恵那市明智町1001番地の200 Tel. 0573-54-2121	配電用ガイシ等 磁器製品の製造	エヌジーケー・ メテックス株式会社	〒349-1158 埼玉県加須市新利根一丁目9番3 Tel. 0480-72-6401	ベリリウム銅製品の 加工
池袋磁瑠工業株式会社	〒359-0001 埼玉県所沢市大字下富735番地 Tel. 04-2942-1181	グラスライニング 製品の製造	エヌジーケー・ フィンモールド株式会社	〒475-0823 愛知県半田市港町四丁目5番地の6 Tel. 0569-23-5885	金型の製造・販売
エヌジーケー・ ケミテック株式会社	〒467-8530 名古屋市瑞穂区須田町2番56号 Tel. 052-872-7866	耐食機器の 販売・保守サービス	株式会社 多治見カントリークラブ	〒507-0017 岐阜県多治見市長瀬町3番地 Tel. 0572-23-7511	ゴルフ場の運営
エヌジーケー・ フィルテック株式会社	〒253-0071 神奈川県茅ヶ崎市萩園2791番地 Tel. 0467-85-8555	医薬用水装置・ 膜ろ過装置の 設計・製造	NGK人材開発株式会社	〒467-8530 名古屋市瑞穂区須田町2番56号 Tel. 052-872-7333	教育・研修の 企画・運営
エヌジーケー・ アドレック株式会社	〒505-0112 岐阜県可児郡御嵩町美佐野3040番地 Tel. 0574-67-1151	耐火物の製造	エヌジーケー・ スポーツ開発株式会社	〒467-8530 名古屋市瑞穂区須田町2番56号 Tel. 052-872-7101	テニスクラブ・ ゴルフ練習場の運営
エヌジーケー・ キルンテック株式会社	〒467-8530 名古屋市瑞穂区須田町2番56号 Tel. 052-872-7862	加熱装置の 設計・製造・販売	エヌジーケー・ ライフ株式会社	〒467-8530 名古屋市瑞穂区須田町2番56号 Tel. 052-872-7190	保険代理業
平成セラミックス株式会社	〒518-1403 三重県伊賀市炊村3108番地 Tel. 0595-47-0341	耐火物の製造・販売	エヌジーケー・ ゆうサービス株式会社	〒467-8530 名古屋市瑞穂区須田町2番56号 Tel. 052-872-7604	福利厚生・ ビジネスサービス
双信電機株式会社	〒108-8322 東京都港区三田三丁目13番16号 三田43MTビル13階 Tel. 03-5730-4500	通信機器用 電子部品の 製造・販売	エヌジーケー・ ロジスティクス株式会社	〒467-8530 名古屋市瑞穂区須田町2番56号 Tel. 052-872-7620	製品、原料、設備の 輸送・保管
エヌジーケー・ セラミックデバイス株式会社	〒485-8557 愛知県小牧市大字下末字五反田434番地の3 Tel. 0568-74-1801	電子機能部品等の 製造	エヌジーケー・ ビルサービス株式会社	〒467-8530 名古屋市瑞穂区須田町2番56号 Tel. 052-872-7681	ビル管理・保全

## グループ会社

### America

LOCKE INSULATORS, INC. ロックインシュレーターズ	2525 Insulator Drive, Baltimore, MD 21230, U.S.A. Tel. +1-(0) 410-752-8020	変電用 ガイシの製造	NGK METALS CORPORATION NGKメタルズ	917 U.S. Highway 11, South Sweetwater, TN 37874, U.S.A. Tel. +1-(0) 423-337-5500	ベリリウム銅製品の 製造・販売
NGK-LOCKE INC. NGKロック	2525 Insulator Drive, Baltimore, MD 21230, U.S.A. Tel. +1-(0) 410-347-1700	ガイシ等電力関連 製品の販売	NGK INSULATORS OF CANADA, LTD. NGKインシュレーターズカナダ	2700 Matheson Boulevard East, Suite 700, East Tower, Mississauga, Ontario L4W 4V9, CANADA Tel. +1-(0) 905-602-1266	ガイシ等電力関連 製品の販売 自動車用 セラミックスの販売
NGK-LOCKE POLYMER INSULATORS, INC. NGKロックポリマーインシュレーターズ	1609 Diamond Springs Road, Virginia Beach, VA 23455, U.S.A. Tel. +1-(0) 757-460-3649	ポリマーガイシの 製造	NGK CERAMICS MEXICO, S. DE R.L. DE C.V. NGKセラミックスメキシコ	Ave. Tecnológico 1320, Monterrey Technology Park, Cienega de Flores, Nuevo León C.P. 65550, MÉXICO Tel. +52-(0) 81-8288-1000	自動車用 セラミックスの 製造
NGK CERAMICS USA, INC. NGKセラミックスUSA	119 Mazeppa Road, Mooresville, NC 28115, U.S.A. Tel. +1-(0) 704-664-7000	自動車用 セラミックスの 製造	NGK INSULATORS UK LTD. NGKインシュレーターズUK	Regus Building, Central Boulevard, Blythe Valley Business Park, Shirley, Solihull, West Midlands B90 8AG U.K. Tel. +44-(0)1564-711-655	ガイシ等電力関連 製品の販売
NGK AUTOMOTIVE CERAMICS USA, INC. NGKオートモーティブセラミックスUSA	39625 Lewis Drive, Suite 500, Novi, MI 48377, U.S.A. Tel. +1-(0) 248-489-7190	自動車用 セラミックスの 販売	NGK BERYLCO U.K. LTD. NGKベリルコUK	Houston Park, Montford Street, Manchester, M5 2RP, U.K. Tel. +44-(0) 161-745-7162	ベリリウム銅製品の 加工・販売
FM INDUSTRIES, INC. FMインダストリーズ	221 East Warren Avenue, Fremont, CA 94539, U.S.A. Tel. +1-(0) 510-668-1900	半導体製造装置用 金属部品の加工・ モジュール製造	NGK CERAMICS EUROPE S.A. NGKセラミックスヨーロッパ	Rue des Azalées 1, B-7331 Baudour, BELGIUM Tel. +32-(0) 65-76-0210	自動車用 セラミックスの 製造
NGK ELECTRONICS USA, INC. NGKエレクトロニクスUSA	2520 Mission College Blvd., Suite 104, Santa Clara, CA 95054, U.S.A. Tel. +1-(0) 408-330-6900	半導体製造装置用 セラミックス等の 販売	NGK EUROPE GMBH NGKヨーロッパ(ドイツ)	Westerbachstrasse 32, D-61476 Kronberg im Taunus, GERMANY Tel. +49-(0) 6173-993-0	自動車用 セラミックス等の 販売

### Europe, Africa

**NGK DEUTSCHE BERYLCO GMBH**

NGKベリルコドイツ

Tabaksmühlenweg 28, 61440 Oberursel, GERMANY  
Tel. +49-(0) 6171-6399-0

ベリリウム銅製品の  
加工・販売

**NGK CERAMICS SUZHOU CO., LTD.**

NGK(蘇州)環保陶瓷有限公司

58 Lushan Road, Suzhou New District, Jiangsu 215129, CHINA  
Tel. +86-(0) 512-6661-2000

自動車用  
セラミックスの  
製造・販売

**NGK BERYLCO FRANCE**

NGKベリルコフランス

Quai Emile Paraf, BP17, 44220, Couëron, FRANCE  
Tel. +33-(0) 2-4038-6750

ベリリウム銅製品の  
製造・販売

**NGK TECHNOCERA SUZHOU CO., LTD.**

NGK(蘇州)精細陶瓷器具有限公司

58 Lushan Road, Suzhou New District, Jiangsu 215129, CHINA  
Tel. +86-(0) 512-6661-8000

加熱装置の  
設計・製造・販売  
耐火物の販売

**NGK CERAMICS POLSKA SP. Z O.O.**

NGKセラミックスポーランド

ul. Jana Gutenberga 6, 44-109 Gliwice, POLAND  
Tel. +48-(0) 32-7807-000

自動車用  
セラミックスの  
製造

**NGK AUTOMOTIVE CERAMICS KOREA CO., LTD.**

NGKオートモーティブセラミックスコリア

Gangnam Finance Center 12F, 737 Yeoksam-Dong, Gangnam-Gu, Seoul 135-984, KOREA  
Tel. +82-(0) 2-2112-2270

自動車用  
セラミックスの  
販売

**NGK CERAMICS SOUTH AFRICA (PTY) LTD.**

NGKセラミックスサウスアフリカ

Corner of Munich & Mobile Roads, Airport Industria, Cape Town 7525, SOUTH AFRICA  
Tel. +27-(0) 21-380-8100

自動車用  
セラミックスの  
製造・販売

**P.T. NGK CERAMICS INDONESIA**

NGKセラミックスインドネシア

East Jakarta Industrial Park Plot No. 1J Cikarang Selatan, Bekasi 17550, INDONESIA  
Tel. +62-(0) 21-897-1160

自動車用  
セラミックスの  
製造

Asia, Oceania

**NGK INSULATORS TANGSHAN CO., LTD.**

NGK唐山電瓷有限公司

Huoju Road 188, High Technology Development District, Tangshan, Hebei 063020, CHINA  
Tel. +86-(0) 315-317-2933

送電用ガイシの  
製造・販売

**SIAM NGK TECHNOCERA CO., LTD.**

サイアムNGKテクノセラ

11 Moo 1, SIL Industrial Land, Bua-Luay, Nong-Khae, Saraburi 18140, THAILAND  
Tel. +66-(0) 36-373-641

耐火物の  
製造・販売

**NGK INSULATORS SUZHOU CO., LTD.**

NGK(蘇州)電瓷有限公司

401 Jianlin Road, Suzhou New District, Jiangsu 215151, CHINA  
Tel. +86-(0) 512-6616-4888

変電用ガイシの  
製造

**NGK STANGER PTY. LTD.**

NGKスタンガー

14 Childs Rd., Epping Victoria 3076, AUSTRALIA  
Tel. +61-(0) 3-9401-6200

配電用機器の  
製造・販売  
送・変電用  
ガイシの販売

**NGK INSULATORS (CHINA) INVESTMENT CO., LTD.**

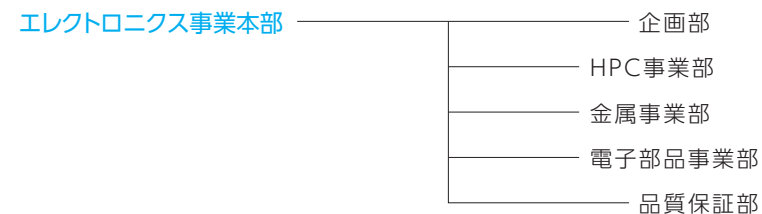
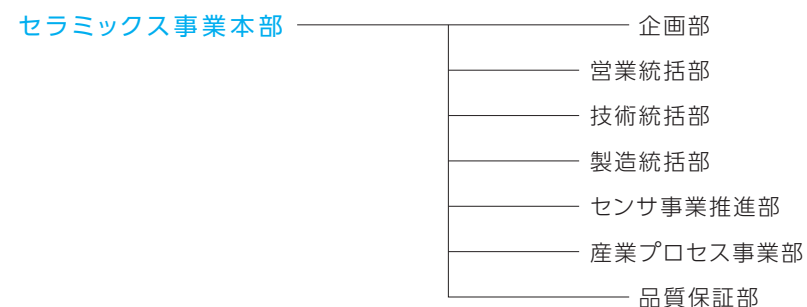
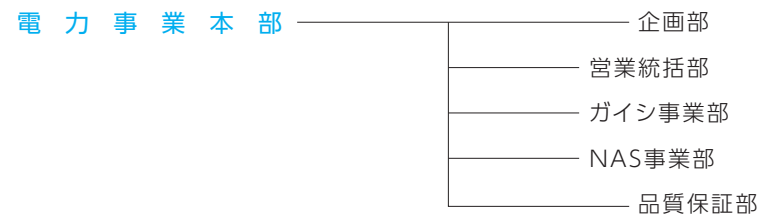
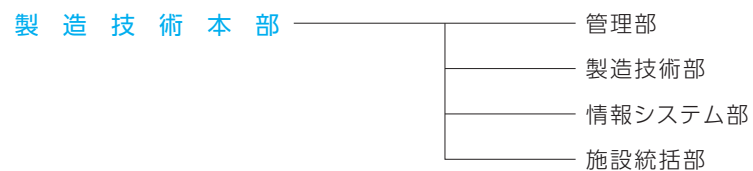
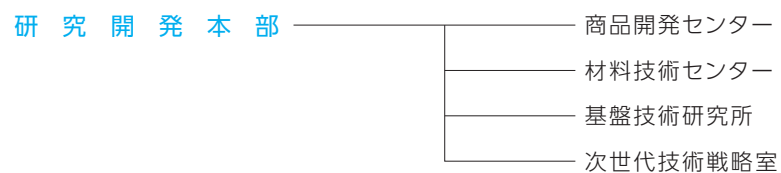
恩基客(中国)投資有限公司

Room1903A Dawning Centre Tower A, No.500 Hongbaoshi Road, Changning District, Shanghai 201103, CHINA  
Tel. +86-(0) 21-6208-4488

ガイシ等電力関連  
製品の販売  
ベリリウム銅製品の  
販売

## 沿革

- 1919 ● 日本陶器(現ノリタケカンパニーリミテド)のガイシ部門を分離し、日本碍子を設定
- 1923 ○ ブッシングの生産を開始
- 1929 ● 100万ボルト級の高電圧電気試験設備が完成
- 1931 ○ 化学工業用耐酸機器類の製造販売を開始
- 1935 ○ インドへ懸垂ガイシを輸出(初の製品輸出)
- 1936 ● スパークプラグ部門を分離し、日本特殊陶業を設定
- 1942 ● 知多工場(愛知県半田市)が竣工
- 1958 ○ ベリリウム銅の製造販売を開始
- 1962 ● 小牧工場(愛知県小牧市)が竣工
- 1963 ● 超高圧試験所(現電力技術研究所)が竣工
- 1965 ● 初の海外販売会社「NGKアメリカ」(米国、現NGK ロック)を設定
- 1971 ○ 透光性アルミナセラミックス「ハイセラム」の製造販売を開始
- 1973 ● 米国にガイシ生産のための「ロックインシュレーターズ」を設定(初の海外生産拠点)
- 1976 ○ 自動車排ガス浄化用触媒担体「ハニセラム」の製造販売を開始
- 1978 ○ 低レベル放射性廃棄物焼却装置を初納入
- 1985 ● ベルギーにハニセラム生産のための「NGKセラミックヨーロッパ」を設定
- 1986 ● ベリリウム銅生産のために、米国に「NGKメタルズ」を、フランスに「NGKベリルコフランス」を設定  
● 社名表記を「日本ガイシ」に変更
- 1988 ● 米国にハニセラム生産のための「NGKセラミックUSA」を設定
- 1989 ○ ディーゼル・パーティキュレート・フィルター(DPF)の生産を開始
- 1992 ○ NAS電池の実用原型モデルによる系統連系運転を開始
- 1993 ● オーストラリアに配電用機器生産のための「NGKスタンガー」を合併で設立
- 1994 ● 米国にポリマーガイシ生産のための「NGKロックポリマーインシュレーターズ」を設定
- 1995 ○ 世界最大級のガイ管(11.5m)を用いたUHV送電用ガスブッシングを納入
- 1996 ● インドネシアにハニセラム生産のための「NGKセラミックインドネシア」を設定  
● 中国にガイシ生産のための「NGK唐山電瓷」を設定  
○ 半導体製造装置用セラミックの量産を開始  
○ 自動車排ガス用NOxセンサーの生産を開始
- 1997 ● タイに窯道具生産のための「サイアムNGKテクノセラ」を設定
- 1998 ● 財団法人NGK留学生基金を設定  
○ インクジェットプリンター用圧電マイクロアクチュエーターの生産を開始
- 2000 ● 南アフリカにハニセラム生産のための「NGKセラミックサウスアフリカ」を設定
- 2001 ● 中国にハニセラム生産のための「NGK(蘇州) 環保陶瓷」を設定  
● 中国に電子工業用焼成炉・窯道具生産のための「NGK(蘇州) 精細陶瓷器具」を設定
- 2002 ● 「FMインダストリーズ」(米国)の経営権を取得  
○ 家庭用浄水器「C1」を発売
- 2003 ● ポーランドにDPF生産のための「NGKセラミックポーランド」を設定  
○ NAS電池の量産を開始
- 2006 ● 人材育成のための「NGK人財開発」を設定  
● 中国に変電用ガイシ生産のための「NGK(蘇州) 電瓷」を設定  
○ 世界最大級のナノセラミック膜を開発
- 2008 ● メキシコにコーゼライト製DPF、大型ハニセラム生産のための「NGKセラミックメキシコ」を設定  
● 子会社であるNGK水環境システムズと、富士電機水環境システムズとの合併会社「メタウォーター」を設定
- 2011 ● 石川工場(石川県能美市)が竣工  
○ ハニセラムの生産累計10億個を達成





<http://www.ngk.co.jp/>