

■グローバル生産拠点

### 連結売上高

# 4,511 億円

(前期比+12.4%)

### 従業員数

# 18,783 人

(前期比+7.2%)

※正規従業員のみ

America



- FMインダストリーズ
- NGKロックポリマーインシュレーターズ
- NGKメタルズ
- NGKセラミックスUSA
- NGKセラミックスメキシコ



### 地域別売上高

日本	1,238 億円 (前期比+9.5%)	北中米	1,093 億円 (前期比+17.5%)	欧州	957 億円 (前期比+9.6%)
----	------------------------	-----	-------------------------	----	----------------------

### 地域別従業員数

※正規従業員のみ

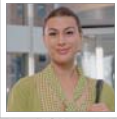
日本	7,081 人 (前期比+4.4%)	北中米	3,041 人 (前期比+4.9%)	欧州	3,475 人 (前期比+31.2%)
----	-----------------------	-----	-----------------------	----	------------------------

### 地域別有形固定資産額

日本	1,187 億円 (前期比+13.4%)	北中米	345 億円 (前期比△10.8%)	欧州	726 億円 (前期比+36.0%)
----	-------------------------	-----	-----------------------	----	-----------------------



# Europe



# China



- NGKベリルコUK
- NGKセラミックスポーランド
- NGKセラミックスヨーロッパ
- NGKベリルコフランス
- NGK唐山電瓷
- NGK (蘇州) 環保陶瓷
- NGK (蘇州) 熱工技術
- 日本ガイシ

- サイアムNGKテクノセラ
- NGKセラミックスタイランド

- NGKセラミックスインドネシア

# Africa



- NGKセラミックスサウスアフリカ

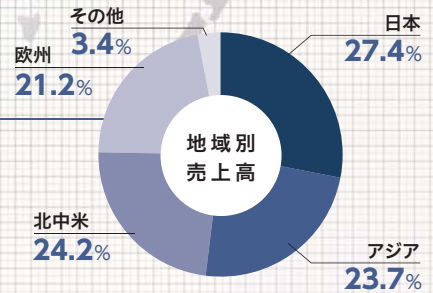
# Oceania



- NGKスタンガー

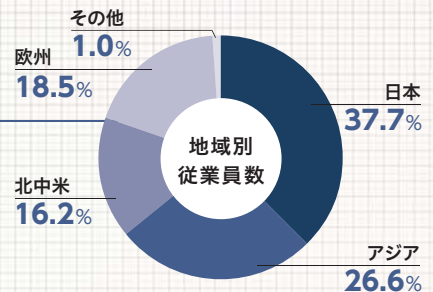
アジア 1,069億円 (前期比+11.0%)

その他 154億円 (前期比+33.5%)



アジア 5,003人 (前期比+0.0%)

その他 183人 (前期比△1.6%)



アジア 436億円 (前期比+37.1%)

その他 8億円 (前期比+20.5%)

