



日本ガイシ

CORPORATE DATA

表 記 社 名	日本ガイシ株式会社
商 号	日本碍子株式会社 NGK INSULATORS, LTD.
設 立	1919(大正8)年5月5日
資 本 金	700億円(2022年8月現在)
従 業 員 数	連結20,077人 単独4,547人 (2023年3月現在)

## 事業内容

日本の陶磁器産業を代表する森村グループの1社として、1919年の設立以来、祖業である「がいし」の開発や製造を通じて培った独自のセラミック技術を応用し、社会の基盤を支え、環境保全に役立つさまざまな製品を製造・販売しています。

### エンバイロメント事業

自動車の排ガス浄化に欠かせない触媒担体「ハニセラム®」や、排ガスに含まれる粒子状物質(PM)を除去するディーゼル・パティキュレート・フィルター(DPF)、ガソリン・パティキュレート・フィルター(GPF)、車載用高精度NOxセンサーの製造・販売。

### デジタルソサエティ事業

半導体製造装置用のセラミック製機能部品(サセプター)やチャンパー部材、複合ウエハーやハードディスクドライブ(HDD)用圧電マイクロアクチュエーター、透光性アルミナセラミックス「ハイセラム®」、セラミックパッケージ、ペリウム銅やニッケルすず銅などの製造・販売。

### エネルギー&インダストリー事業

がいしや送電・変電・配電用機器、NAS®電池などの電力の安定供給に貢献する製品のほか、焼成炉、乾燥炉、耐火物製品、セラミックフィルター、分離装置、耐食機器、低レベル放射性廃棄物処理装置などの産業用機器・装置の製造・販売。

## CONTENTS

- 03 ..... 役員一覧
- 04 ..... 業績推移
- 06 ..... 事業所
- 07 ..... グループ会社
- 10 ..... 沿革
- 11 ..... 基本組織

## 取締役

代表取締役会長	大島 卓	取締役(社外)	蒲野 宏之	常勤監査役	佐治 信光
代表取締役社長	小林 茂	取締役(社外)	浜田 恵美子	常勤監査役	八木 尚也
代表取締役副社長	丹羽 智明	取締役(社外)	古川 一夫	監査役(社外)	坂口 正芳
代表取締役副社長	岩崎 良平			監査役(社外)	木村 高志
取締役	山田 忠明				
取締役	神藤 英明				

## 執行役員

社 長	小林 茂	経営全般、経営会議議長、戦略会議議長、ESG統括委員長、リスク統括委員長
副 社 長	丹羽 智明	技術統括、研究開発本部・製造技術本部・DX推進統括部・品質経営統括部・環境安全衛生統括部所管、開発・事業化委員長、品質委員長、環境安全衛生委員長
副 社 長	岩崎 良平	事業本部所管、NV推進本部長、開発・事業化副委員長
専務執行役員	山田 忠明	業務監査部・人材統括部・グループコンプライアンス部・法務部・知的財産部・総務部所管、コンプライアンス全社統括責任者、コンプライアンス委員長、内部統制委員長、HR委員長
専務執行役員	石川 修平	エネルギー&インダストリー事業本部長、大阪支社長
専務執行役員	七瀧 努	研究開発本部長
専務執行役員	松田 弘人	デジタルソサエティ事業本部長
常務執行役員	神藤 英明	ESG推進統括部・経営企画室・秘書室・財務部・資材部所管、グループ会社統括、リスク統括副委員長
常務執行役員	森 潤	エンバイロメント事業本部長、名古屋事業所長
常務執行役員	倉知 寛	エンバイロメント事業本部センサ事業部長
常務執行役員	井上 昌信	エネルギー&インダストリー事業本部技術統括(エナジーストレージ担当)
常務執行役員	加藤 宏治	エンバイロメント事業本部営業統括部長
常務執行役員	宮嶋 敦	製造技術本部長、設備委員長
常務執行役員	篠原 宏行	エネルギー&インダストリー事業本部副本部長、同本部エナジーストレージ事業部長
執行役員	大和田 巖	NV推進本部ビジネスクリエーション担当
執行役員	市岡 立美	DX推進統括部・品質経営統括部・環境安全衛生統括部担当
執行役員	石原 亮	ESG推進統括部・秘書室担当、ESG推進統括部長、東京本部長
執行役員	稲垣 真弓	業務監査部・グループコンプライアンス部・法務部・知的財産部担当、コンプライアンス副委員長
執行役員	坂本 浩文	エンバイロメント事業本部技術統括部長
執行役員	清水 秀樹	NGKエレクトロデバイス株式会社代表取締役社長、デジタルソサエティ事業本部PEC事業推進部長
執行役員	多田 和史	エネルギー&インダストリー事業本部ガイシ事業部長
執行役員	武田 龍悟	NGKヨーロッパ(ドイツ)取締役社長
執行役員	David Miller	FMインダストリーズ取締役社長
執行役員	大西 孝生	デジタルソサエティ事業本部電子デバイス事業部長、同事業部営業部長、小牧事業所長
執行役員	吉野 隆史	研究開発本部DS開発統括部長
執行役員	則竹 基生	エネルギー&インダストリー事業本部産業プロセス事業部長
執行役員	夏目 欣秀	デジタルソサエティ事業本部金属事業部長、知多事業所長
執行役員	野崎 正人	人材統括部長、同部健康経営推進室長
執行役員	今井 康喜	デジタルソサエティ事業本部HPC事業部長
執行役員	藤田 浩基	経営企画室長

## 業績(連結)

百万円未満切捨

	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
売上高	463,504	441,956	452,043	510,439	559,240
営業利益	64,705	55,000	50,823	83,527	66,761
売上高営業利益率	14.0%	12.4%	11.2%	16.4%	11.9%
経常利益	64,410	51,952	53,006	86,248	65,887
親会社株主に帰属する当期純利益	35,506	27,135	38,496	70,851	55,048
一株当たり当期純利益(円)	110.35	84.73	121.61	226.56	177.47

## 事業別売上高・営業利益(連結)

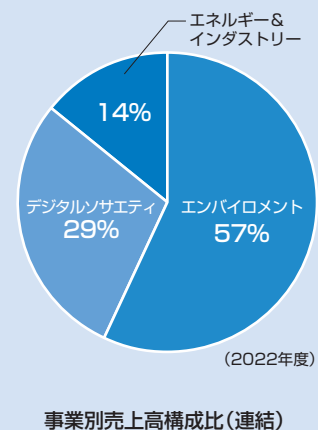
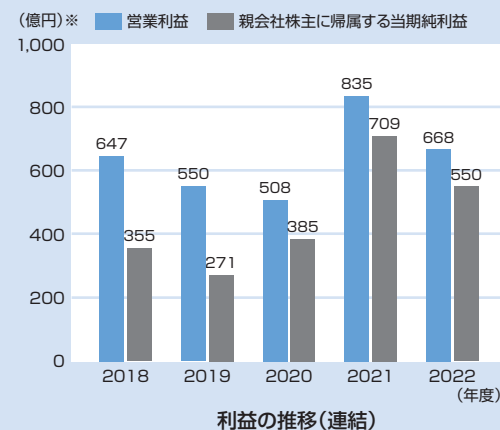
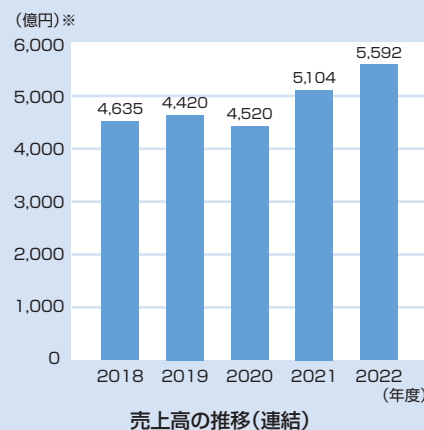
百万円未満切捨

事業	項目	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
		売上高	49,802	43,293	41,996	40,594
エネルギーインフラ事業	営業利益	▲ 8,498	▲ 4,915	▲ 3,978	▲ 2,718	
	売上高	251,442	251,773	248,908	292,670	
セラミックス事業	営業利益	55,920	53,484	41,160	65,060	
	売上高	58,838	55,425	54,099	53,406	
エレクトロニクス事業	営業利益	▲ 314	25	2,769	5,696	
	売上高	103,421	91,463	107,038	123,767	
プロセステクノロジー事業	営業利益	17,629	6,436	10,853	15,481	
	売上高					320,783
エンバイロメント事業	営業利益					50,728
	売上高					163,164
デジタルソサエティ事業	営業利益					17,557
	売上高					75,292
エネルギー&インダストリー事業	営業利益					▲ 1,536

(注1)2022年度より、組織変更に伴い、「エネルギーインフラ事業」、「セラミックス事業」、「エレクトロニクス事業」、「プロセステクノロジー事業」としていた報告セグメントを「エンバイロメント事業」、「デジタルソサエティ事業」及び「エネルギー&インダストリー事業」に変更しております。

## 事業別売上高に含まれる主な品目

エンバイロメント事業	自動車排ガス浄化用部品、センサー
デジタルソサエティ事業	半導体製造装置用製品、電子工業用製品、ベリリウム銅製品、金型製品
エネルギー&インダストリー事業	電力貯蔵用NAS®電池(ナトリウム/硫黄電池)、がいし・架線金具、送電・変電・配電用機器、がいし洗浄装置・防災装置、化学工業用耐蝕機器、液・ガス用膜分離装置、燃焼装置・耐火物、放射性廃棄物処理装置



## 総資産と株主資本(連結)

百万円未満切捨

	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
総資産	863,636	833,085	908,967	982,833	1,029,168
純資産	489,245	469,118	517,892	589,594	642,446
自己資本比率	55.3%	55.0%	56.3%	59.3%	61.7%
自己資本利益率(ROE)	7.6%	5.8%	7.9%	12.9%	9.0%

## 研究開発費と設備投資(連結)

百万円未満切捨

	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
研究開発費	23,271	22,928	22,448	23,551	26,157
売上高研究開発費比率	5.0%	5.2%	5.0%	4.6%	4.7%
設備投資額	105,336	93,997	50,831	38,130	43,694
減価償却費	35,728	39,579	44,942	49,270	53,729

## 連結子会社(47社)

## 国内(17社)

NGKオホーツク株式会社	あばしり電力株式会社	エナジス産業株式会社	NGKキルンテック株式会社
NGKメテックス株式会社	エナジーサポート株式会社	明知ガイシ株式会社	NGKアドレック株式会社
NGKセラミックデバイス株式会社	北陸エナジス株式会社	恵那電力株式会社	
NGKファインモールド株式会社	関西エナジス株式会社	NGKケミテック株式会社	
NGKエレクトロデバイス株式会社	九州エナジス株式会社	NGKフィルテック株式会社	

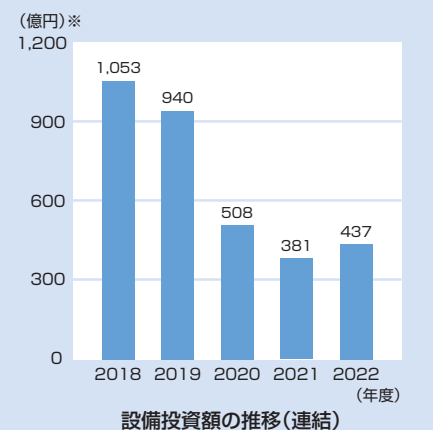
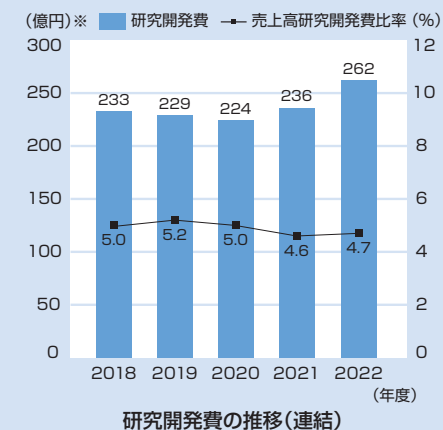
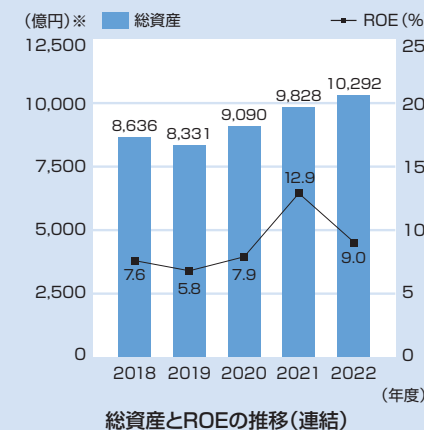
## 海外(30社)

NGK NORTH AMERICA, INC.	NGK BERYLCO U.K. LTD.	NGK(蘇州)熱工技術有限公司
NGK CERAMICS USA, INC.	NGK CERAMICS EUROPE S.A.	P.T. NGK CERAMICS INDONESIA
NGK MATERIAL USA, INC.	NGK EUROPE GMBH	NGK CERAMICS (THAILAND) CO., LTD.
NGK AUTOMOTIVE CERAMICS USA, INC.	NGK DEUTSCHE BERYLCO GMBH	SIAM NGK TECHNOCERA CO., LTD.
NGK METALS CORPORATION	NGK BERYLCO FRANCE	NGK STANGER PTY LTD.
FM INDUSTRIES, INC.	NGK CERAMICS POLSKA SP. Z O.O.	NGK ELECTRONICS DEVICES (M) SDN. BHD.
NGK ELECTRONICS USA, INC.	NGK CERAMICS SOUTH AFRICA (PTY) LTD.	NGK GLOBETRONICS TECHNOLOGY SDN. BHD.
NGK-LOCKE, INC.	恩基客(中国)投資有限公司	爱那其斯电机(上海)有限公司
NGK CERAMICS MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.	NGK(蘇州)環保陶瓷有限公司	ほか

## 持分法適用会社(2社)

## 国内

メタウォーター株式会社	NGKライフ株式会社
-------------	------------



※億円未満四捨五入

本社	〒467-8530 名古屋市瑞穂区須田町2番56号 Tel. 052-872-7181
東京本部	〒100-6325 東京都千代田区丸の内二丁目4番1号 丸の内ビルディング 25階 Tel. 03-6213-8855
大阪支社	〒541-0051 大阪市中央区備後町四丁目1番3号 御堂筋三井ビル 11階 Tel. 06-6206-5801
知多事業所	〒475-0825 愛知県半田市前潟町1番地 Tel. 0569-23-5512
小牧事業所	〒485-8566 愛知県小牧市大字二重堀字田神1155番地 Tel. 0568-72-3121
石川工場	〒929-0108 石川県能美市能美一丁目1番地 Tel. 0761-55-6100
札幌営業所	〒060-0042 札幌市中央区大通西一丁目14番2号 桂和大通ビル50 7階 Tel. 011-241-8421
仙台営業所	〒980-0021 仙台市青葉区中央二丁目9番10号 セントレ東北 6階 Tel. 022-262-0626
北陸営業所	〒930-0858 富山市牛島町18番7号 アーバンプレイス 7階 Tel. 076-431-6635
広島営業所	〒730-0051 広島市中区大手町二丁目7番10号 広島三井ビル 11階 Tel. 082-249-2288
高松営業所	〒760-0023 高松市寿町一丁目1番8号 日本生命高松駅前ビル 10階 Tel. 087-851-9219
福岡営業所	〒810-0004 福岡市中央区渡辺通二丁目1番82号 電気ビル北館 12階 Tel. 092-761-0838

<b>NGKオホーツク株式会社</b> NGK OKHOTSK, LTD.	〒099-2421 北海道網走市宇呼人534番地の2 Tel. 0152-48-3111	セラミックス用治具などの製造	
<b>NGKメテックス株式会社</b> NGK METEX CORPORATION	〒349-1158 埼玉県加須市新利根一丁目9番3 Tel. 0480-72-6401	ベリリウム銅製品の加工	
<b>NGKセラミックデバイス株式会社</b> NGK CERAMIC DEVICE CO., LTD.	〒485-8557 愛知県小牧市大字下末字五反田434番地の3 Tel. 0568-74-1801	自動車用・半導体製造装置用セラミックス、 電子機能部品などの製造	
<b>NGKファインモールド株式会社</b> NGK FINE MOLDS, INC.	〒475-0823 愛知県半田市港町四丁目5番地の6 Tel. 0569-23-5885	金型の製造・販売	
<b>NGKエレクトロデバイス株式会社</b> NGK ELECTRONICS DEVICES, INC.	〒759-2212 山口県美祢市大瀬町東分2701-1 Tel. 0837-54-0100	セラミックパッケージ、絶縁放熱回路基板・ 電子機能部品などの製造・販売	
<b>あばしり電力株式会社</b> ABASHIRI ELECTRIC POWER CO., LTD.	〒099-2421 北海道網走市宇呼人534番地の2 Tel. 052-872-7178	太陽光パネルおよびNAS®電池を活用した発電・売電	
<b>エナジーサポート株式会社</b> ENERGY SUPPORT CORPORATION	〒484-8505 愛知県犬山市宇上小針1番地 Tel. 0568-67-0851	配電用機器などの製造・販売	
<b>北陸エナジス株式会社</b> HOKURIKU ENERGYS CORPORATION	<b>関西エナジス株式会社</b> KANSAI ENERGYS CORPORATION	<b>九州エナジス株式会社</b> KYUSHU ENERGYS CO., LTD.	<b>エナジス産業株式会社</b> ENERGYS SANGYO CORPORATION
<b>明知ガイシ株式会社</b> AKECHI INSULATORS, LTD.	〒509-7712 岐阜県恵那市明智町1001番地の200 Tel. 0573-54-2121	配電用がいしなど磁器製品の製造	
<b>恵那電力株式会社</b> ENA ELECTRIC POWER CO., LTD.	〒509-7731 岐阜県恵那市明智町843番地1 Tel. 0573-54-2600	太陽光パネルおよびNAS®電池を活用した発電・売電	
<b>NGKケミテック株式会社</b> NGK CHEMITECH, LTD.	〒359-0001 埼玉県所沢市大字下富735番地 Tel. 04-2942-1185	ガラスライニング製品、耐食ポンプ・バルブの設計・ 製造・販売・保守サービス	
<b>NGKフィルテック株式会社</b> NGK FILTECH, LTD.	〒253-0071 神奈川県茅ヶ崎市萩園2791番地 Tel. 0467-85-8555	医薬用水設備・膜ろ過装置の設計・製造・販売	
<b>NGKキルンテック株式会社</b> NGK KILNTECH CORPORATION	〒467-8530 名古屋市瑞穂区須田町2番56号 Tel. 052-872-8570	加熱装置の設計・製造・販売	
<b>NGKアドレック株式会社</b> NGK ADREC CO., LTD.	〒505-0112 岐阜県可児郡御嵩町美佐野3040番地 Tel. 0574-67-1151	耐火物製品の製造	
<b>NGKライフ株式会社</b> NGK LIFE CO., LTD.	保険部門 〒467-8530 名古屋市瑞穂区須田町2番56号 Tel. 052-872-7190 多治見カントリークラブ 〒507-0017 岐阜県多治見市長瀬町3番地 Tel. 0572-23-7511	保険代理業  ゴルフ場の運営	
<b>NGKゆうサービス株式会社</b> NGK YU-SERVICE CO., LTD.	〒467-8530 名古屋市瑞穂区須田町2番56号 厚生サービス事業部 Tel. 052-872-7604 ビルサービス事業部 Tel. 052-872-7681 諸の木テニス倶楽部 〒458-0817 名古屋市緑区諸の木二丁目446番地 Tel. 052-877-2171	福利厚生・ビジネスサービス  ビル管理・保全  テニスクラブの運営	
<b>NGKロジスティクス株式会社</b> NGK LOGISTICS, LTD.	〒467-8530 名古屋市瑞穂区須田町2番56号 Tel. 052-872-7620	製品、原料、設備の輸送・保管	

**NR-Power Lab株式会社**

NR-Power Lab Co., Ltd.

North and Central America

<b>NGK CERAMICS USA, INC.</b> NGKセラミックスUSA	119 Mazeppa Road, Mooresville, NC 28115, U.S.A. Tel. +1-704-664-7000	自動車用セラミックスの製造
<b>NGK AUTOMOTIVE CERAMICS USA, INC.</b> NGKオートモーティブセラミックスUSA	39625 Lewis Drive, Suite 500, Novi, MI 48377, U.S.A. Tel. +1-248-489-7190	自動車用セラミックスの販売
<b>NGK METALS CORPORATION</b> NGKメタルズ	917 U.S. Highway 11, South Sweetwater, TN 37874, U.S.A. Tel. +1-423-337-5500	ベリリウム銅製品の製造・販売
<b>FM INDUSTRIES, INC.</b> FMインダストリーズ	221 Warren Avenue, Fremont, CA 94539, U.S.A. Tel. +1-510-668-1900	半導体製造装置用金属部品の加工・ 表面コート・モジュール製造
<b>NGK ELECTRONICS USA, INC.</b> NGKエレクトロニクスUSA	2520 Mission College Blvd., Suite 104, Santa Clara, CA 95054, U.S.A. Tel. +1-408-330-6900	半導体製造装置用セラミックスなどの販売
<b>NGK-LOCKE, INC.</b> NGKロック	1609 Diamond Springs Road, Virginia Beach, VA 23455, U.S.A. Tel. +1-757-460-3649	がいしなど電力関連製品の製造・販売
<b>NGK CERAMICS MEXICO, S. DE R.L. DE C.V.</b> NGKセラミックスメキシコ	Ave. Tecnológico 1320, Monterrey Technology Park, Cienega de Flores, Nuevo León C.P. 65550, MÉXICO Tel. +52-81-8288-1000	自動車用セラミックスの製造

Europe, Africa

<b>NGK BERYLCO U.K. LTD.</b> NGKベリルコUK	Houston Park, Montford Street, Salford, M50 2RP, U.K. Tel. +44-(0) 161-745-7162	ベリリウム銅製品の加工・販売
<b>NGK CERAMICS EUROPE S.A.</b> NGKセラミックスヨーロッパ	Rue des Azalées 1, B-7331 Baudour, BELGIUM Tel. +32-(0) 65-76-0210	自動車用セラミックスの製造
<b>NGK EUROPE GMBH</b> NGKヨーロッパ(ドイツ)	Westerbachstrasse 32, D-61476 Kronberg im Taunus, GERMANY Tel. +49-(0) 6173-993-0	自動車用セラミックスなどの販売
<b>NGK DEUTSCHE BERYLCO GMBH</b> NGKベリルコドイツ	Westerbachstrasse 32, D-61476 Kronberg im Taunus, GERMANY Tel. +49-(0) 6173-993-400	ベリリウム銅製品の販売支援
<b>NGK BERYLCO FRANCE</b> NGKベリルコフランス	103 quai Jean-Pierre Fougerat, CS 20017, 44220, Couëron, FRANCE Tel. +33-(0) 2-4038-6750	ベリリウム銅製品の製造・販売
<b>NGK CERAMICS POLSKA SP. Z O.O.</b> NGKセラミックスポーランド	ul. Jana Gutenberga 6, 44-109 Gliwice, POLAND Tel. +48-32-7807-000	自動車用セラミックスの製造
<b>NGK CERAMICS SOUTH AFRICA (PTY) LTD.</b> NGKセラミックスサウスアフリカ	Corner of Munich & Mobile Roads, Airport Industria, Cape Town 7525, SOUTH AFRICA Tel. +27-(0) 21-380-8100	自動車用セラミックスの製造・販売

Asia, Oceania

<b>NGK (CHINA) INVESTMENT CO., LTD.</b> 恩基客(中国)投資有限公司	Room1903A Dawning Centre Tower A, No.500 Hongbaoshi Road, Changning District, Shanghai 201103, P.R.CHINA Tel. +86-(0) 21-6208-4488	がいしなど電力関連製品、ベリリウム銅製品、 半導体製造装置用セラミックスの販売支援
<b>NGK CERAMICS SUZHOU CO., LTD.</b> NGK(蘇州)環保陶瓷有限公司	58 Lushan Road, Suzhou New District, Jiangsu 215129, P.R.CHINA Tel. +86-(0) 512-6661-2000	自動車用セラミックスの製造・販売
<b>NGK TECHNOCERA SUZHOU CO., LTD.</b> NGK(蘇州)熱工技術有限公司	89-2 Taishan Road, Suzhou New District, Jiangsu 215129, P.R.CHINA Tel. +86-(0) 512-6661-8000	加熱装置の設計・製造・販売
<b>NGK AUTOMOTIVE CERAMICS KOREA CO., LTD.</b> NGKオートモーティブセラミックス코리아	A*Asset Tower, 369, Gangnam-Daero, Seocho-Gu, Seoul, 06621, KOREA Tel. +82-(0) 2-538-7788	自動車用・半導体製造装置用セラミックス、 電子機能部品の販売支援
<b>P.T. NGK CERAMICS INDONESIA</b> NGKセラミックスマインドネシア	East Jakarta Industrial Park Plot No.1J, Cikarang Selatan, Bekasi 17550, INDONESIA Tel. +62-(0) 21-897-1160	自動車用セラミックスの製造・販売
<b>NGK CERAMICS (THAILAND) CO., LTD.</b> NGKセラミックスタイルランド	88/20, Moo 4, Kongsuan Sub-district, Bangbor District, Samutprakarn 10560, THAILAND Tel. +66-(0)-2-300-9696	自動車用セラミックスの製造・販売
<b>SIAM NGK TECHNOCERA CO., LTD.</b> サイアムNGKテクノセラ	11 Moo 1, WHA Saraburi Industrial Land, Bua-Luay, Nong-Khae, Saraburi 18140, THAILAND Tel. +66-(0) 36-373-641	耐火物製品の製造・販売
<b>NGK TECHNOLOGIES INDIA PVT. LTD.</b> NGKテクノロジーズ インディア	803 & 804, 8th Floor, Vatika City Point, Sector 25, MG Road, Gurugram, Haryana, 122 002, INDIA Tel. +91-124-4488891	自動車用セラミックスとベリリウム銅製品の 販売支援
<b>NGK STANGER PTY LTD.</b> NGKスタンガー	14 Childs Rd., Epping Victoria 3076, AUSTRALIA Tel. +61-3-9401-6200	配電用機器の製造・販売 送・変電用がいしの販売

Other Group Companies

<b>NGK MATERIAL USA, INC.</b> NGKマテリアルUSA	
<b>NGK ITALY S.R.L.</b> NGKイタリア	
<b>NGK ELECTRONICS DEVICES (M) SDN. BHD.</b> NGKエレクトロデバイスマレーシア	
<b>NGK GLOBETRONICS TECHNOLOGY SDN. BHD.</b> NGKグローバルエレクトロニクステクノロジー	
<b>ENERGYS ELECTRIC SHANGHAI CORPORATION</b> 愛那其斯電機(上海)有限公司	

- 1919 ● 日本陶器(現ノリタケカンパニーリミテド)のがいし部門を分離し、日本碍子を設立
- 1923 ○ ブッシングの生産を開始
- 1929 ● 100万ボルト級の高電圧電気試験設備が完成
- 1931 ○ 化学工業用耐酸機器類の製造販売を開始
- 1935 ○ インドへ懸垂がいしを輸出(製品輸出の本格化)
- 1936 ● スパークプラグ部門を分離し、日本特殊陶業を設立
- 1942 ● 知多工場(愛知県半田市)が竣工
- 1958 ○ ベリリウム銅の製造販売を開始
- 1962 ● 小牧工場(愛知県小牧市)が竣工
- 1965 ● 初の海外販売会社「NGKアメリカ」(米国、現NGKロック)を設立
- 1968 ● 超高压試験所(現電力技術研究所)が竣工
- 1971 ○ 透光性アルミナセラミックス「ハイセラム®」の製造販売を開始
- 1973 ● 米国のGE社と合併で「ロックインシュレーターズ」を設立
- 1976 ○ 自動車排ガス浄化用触媒担体「ハニセラム®」の製造販売を開始
- 1978 ○ 低レベル放射性廃棄物処理装置を初納入
- 1985 ● ベルギーにハニセラム生産のための「NGKセラミックスヨーロッパ」を設立
- 1986 ● ベリリウム銅生産のために、米国に「NGKメタルズ」を、フランスに「NGKベリリコフランス」を設立  
● 社名表記を「日本ガイシ」に変更
- 1988 ● 米国にハニセラム生産のための「NGKセラミックスUSA」を設立
- 1989 ○ ディーゼルパティキュレート・フィルター(DPF)の生産を開始
- 1992 ○ 電力貯蔵用「NAS®電池」の実用原型モデルによる系統連系運転を開始
- 1993 ● オーストラリアに配電用機器生産のための「NGKスタンガー」を合併で設立
- 1994 ● 米国にポリマーがいし生産のためのNGKロックポリマーインシュレーターズ」を設立
- 1995 ○ 世界最大級のがい管(11.5m)を用いたUHV送電用ガスブッシングを納入  
○ インクジェットプリンター用圧電マイクロアクチュエーターの生産を開始

- 1996 ● インドネシアにハニセラム生産のための「NGKセラミックスインドネシア」を設立  
○ 半導体製造装置用セラミックスの量産を開始  
○ 自動車排ガス用NOxセンサーを開発
- 1997 ● タイに窯道具生産のための「サイアムNGKテクノセラ」を設立
- 1998 ● 一般財団法人エヌジーケイ留学生基金を設立
- 2000 ● 南アフリカにハニセラム生産のための「NGKセラミックスサウスアフリカ」を設立
- 2001 ● 中国に自動車用セラミックス生産のための「NGK(蘇州)環保陶瓷」を設立  
● 中国に加熱装置生産のための「NGK(蘇州)熱工技術」を設立
- 2002 ● 「FMインダストリーズ」(米国)の経営権を取得  
○ 家庭用浄水器「C1®(シー・ワン)」を発売
- 2003 ● ポーランドに自動車用セラミックス生産のための「NGKセラミックスポーランド」を設立  
○ NAS®電池の量産を開始
- 2007 ○ 世界最大級のサブナノセラミック膜を開発  
● 名古屋市総合体育館の命名権(ネーミングライツ)を取得
- 2008 ● メキシコにDPF、大型ハニセラム生産のための「NGKセラミックスメキシコ」を設立  
● 子会社であるNGK水環境システムズと、富士電機水環境システムズとの合併会社「メタウォーター」を設立
- 2009 ● NGKプリンターセラミックスとNGKオプトセラミックスを合併し、「NGKセラミックデバイス」に社名変更
- 2011 ● 石川工場(石川県能美市)が竣工
- 2012 ○ ガソリン・パティキュレート・フィルター(GPF)の生産を開始
- 2014 ○ 複合ウエハーの生産を開始
- 2015 ● 電子工業用セラミックスを製造・販売する「NGKエレクトロデバイス」を子会社化  
● タイにハニセラム、DPF生産のための「NGKセラミックスタイランド」を設立  
○ ハードディスクドライブ(HDD)用圧電マイクロアクチュエーターの量産を開始
- 2016 ○ ニッケルすず銅製品の量産を開始
- 2018 ○ 窒化ガリウム(GaN)ウエハー「FGAN®」と紫外LED用マイクロレンズを事業化
- 2019 ○ チップ型セラミックス二次電池「EnerCera®(エナセラ)」を事業化  
● NGKグループ企業行動指針を改定  
● NGKグループ理念を制定
- 2021 ● 中長期ビジョン「NGKグループビジョン Road to 2050」を策定

