

日経・東証IRフェア2026

2026年8月28日(金)～29日(土)

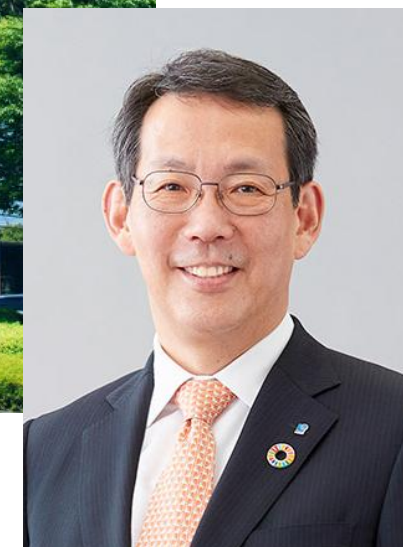


東証プライム・名証プレミア 上場
(証券コード5333)



©NGK

■ 社 名	NGK株式会社 東証プライム・名証プレミア上場 (証券コード5333)
■ 設 立	1919年（大正8年）5月5日
■ 本 社	愛知県名古屋市
■ 資本金	701億円
■ 連結売上高 連結営業利益	6,701億円 950億円（2026年3月期）
■ 連結子会社	46社（国内17社 海外29社）
■ 従業員数	連結 19,869人（単独 5,024人） 2026年3月末現在



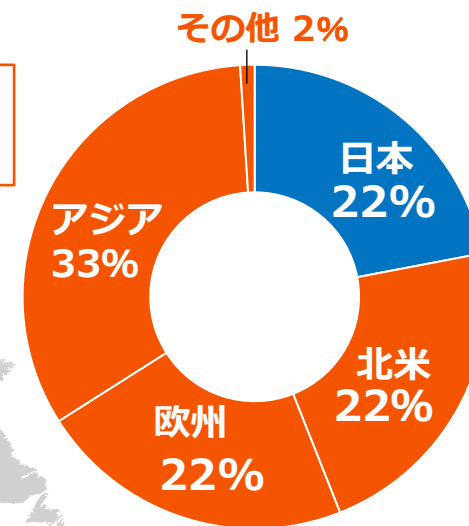
代表取締役社長
小林 茂

● 海外生産拠点 **18**社（10カ国）

● 海外販売拠点・支店



海外売上高 **8**割



2025年3月現在

社会に新しい価値を そして、幸せを

高品質で信頼性の高いがいし製造を通じて培った独自の技術力を核に、産業の発展や人々の暮らしを支え、社会課題の解決に役立つ製品を次々と生み出すことで持続的な成長を果たしてきました。



1919
がいし



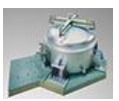
1931
化学工業用耐酸機器類



1958
ベリリウム銅



1976
ハニセラム™



1978
低レベル放射性廃棄物処理設備



1989
ディーゼル・パティキュレート・フィルター



1996
自動車排ガス用NOx センサー



1996
半導体製造装置用セラミックス



1998
インクジェットプリンター用圧電マイクロアクチュエーター



2012
ガソリン・パティキュレート・フィルター



2014
複合ウエハー



2015
HDD 用マイクロアクチュエーター



2016
ニッケルずず銅



2018
FGAN™



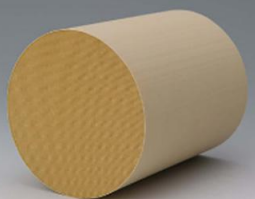
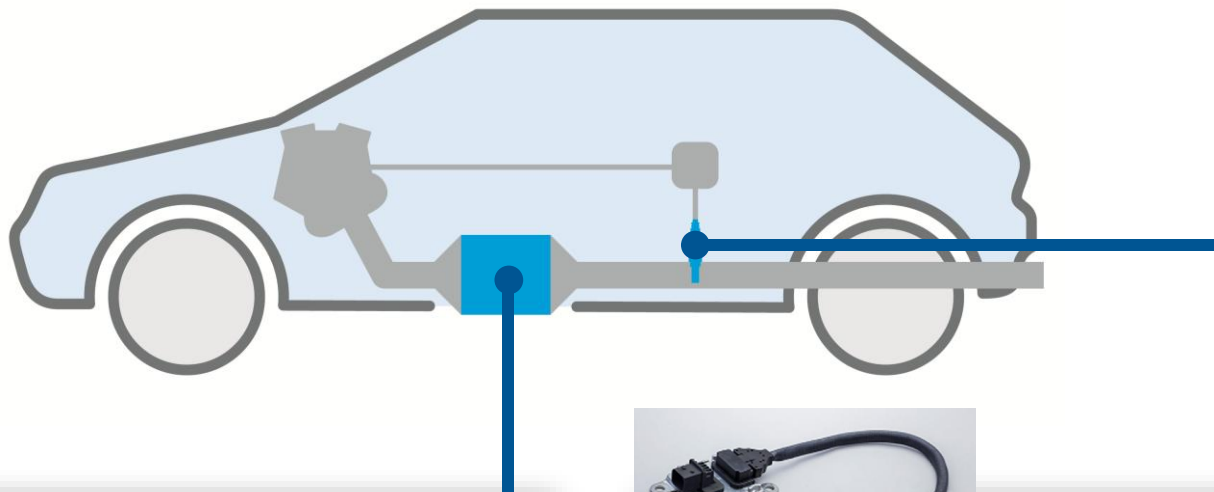
2019
EnerCera™

売上高

- プロセステクノロジー事業
- エレクトロニクス事業
- セラミックス事業
- エネルギーインフラ事業
- エネルギー&インダストリー事業
- デジタルソサエティ事業
- エンバイロメント事業



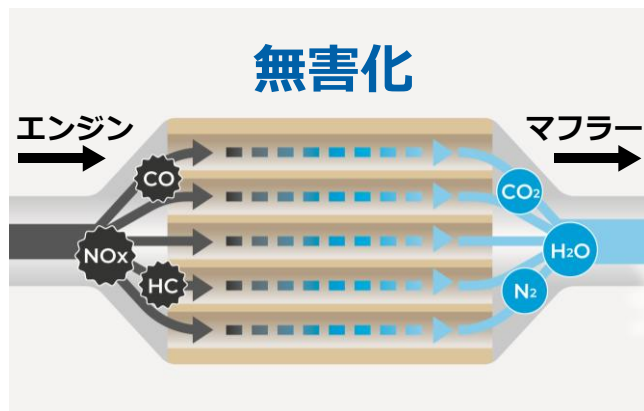
当社製品について(ハニセラム®、NOxセンサー)



ハニセラム®

排ガスを浄化

排ガスが蜂の巣状のセラミックスを通過するとき
内壁に塗布された
触媒により無害化。



NOxセンサー

排ガス中のNOx濃度の測定

エンジン排ガス中の
NOx(窒素酸化物)濃度を
測定。測定結果は
エンジン制御コンピューターに
伝達され、排ガス浄化の制御
に活かされている。



クリーンな空気を守り、産業の進化を支える。

エンバイロメント事業 (EN事業)

自動車関連事業
センサ事業
産業プロセス事業

世界をリードする独自のセラミック技術で環境保全に貢献。ものづくりに変革をもたらし、産業界の発展を後押しします。



最先端の技術で応える。

デジタルソサエティ事業 (DS事業)

HPC事業
電子デバイス事業
金属事業

めざましく進化するエレクトロニクスの分野で、独自の技術を追求。発展し続けるデジタル社会の課題解決に貢献します。



世界の電力供給を支える。

エネルギー & インダストリー事業 (E&I事業)

エネルギープラント事業
ガイシ事業

電力の安定供給を支えるとともに、エネルギーの新たな可能性を拡大。カーボンニュートラル社会の実現に向け、電力インフラの変革に対応していきます。



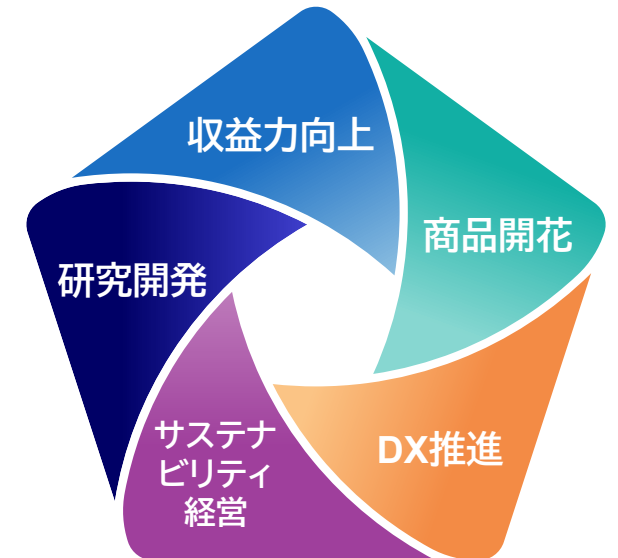
2050年のありたい姿

独自のセラミック技術で
カーボンニュートラルとデジタル社会に貢献する

なすべきこと

5つの変革により事業構成を転換する

「5つの変革」



長期経営計画 | 2035年度までのロードマップ

2035年のありたい姿 実現に向けたロードマップ

フェーズ1

自動車関連向け継続/デジタル社会関連事業伸長

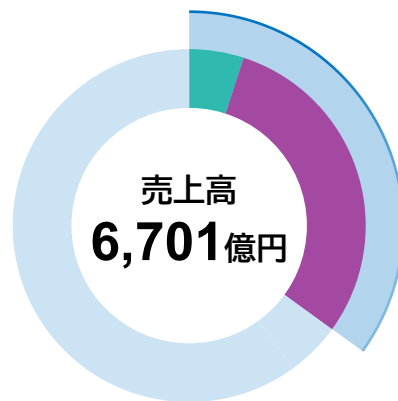
フェーズ2

デジタル社会関連＋
カーボンニュートラル関連事業
の伸長により事業構成を転換

2025年度実績

カーボンニュートラル関連・
デジタル社会関連比率

35%



2030年度目標

カーボンニュートラル関連・
デジタル社会関連比率

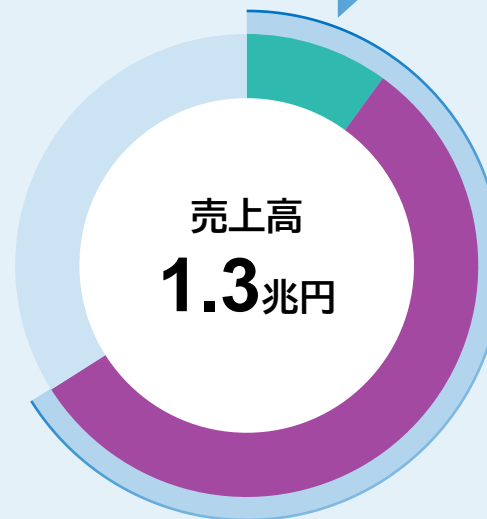
50%



2035年度目標

カーボンニュートラル関連・
デジタル社会関連比率

60%以上



NV (New Value: 新事業化品売上高)

—

1,000億円

3,000億円

デジタル社会領域

AI半導体の普及に伴う急激な需要拡大を確実に取り込むべく、大型設備投資を迅速に実行し、生産能力を増強していく

半導体 製造工程

前工程
(集積回路形成)

シリコンウエハー

成膜

露光

エッチング

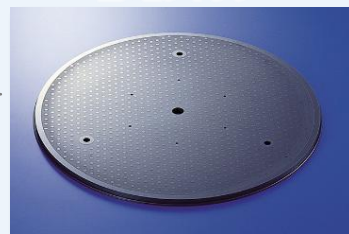
イオン注入

検査

窒化アルミ製ヒーター



静電チャック



中・後工程
(組立・検査)

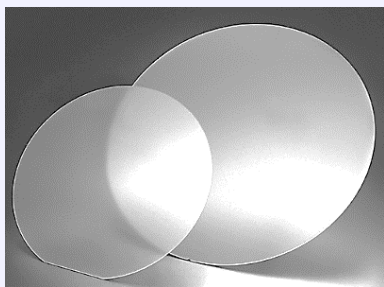
ダイシング

チップレット等

最終検査

実装

ハイセラムキャリア®



半導体製造装置用セラミックス

過酷な環境下での半導体製造工程で
生産効率の向上に貢献

石川工場の隣接地に工場を新設
生産能力を約20%増強し、AI半導体の普及に
伴う需要増加に応える



※本画像はイメージです

NGKセラミックデバイス
投資金額：約700億円

ハイセラムキャリア®

先端半導体に必要な
チップレット集積体の生産性改善に寄与

生産能力を2027年度までに現在の約3倍に増強し、
2030年度で売上高250億円を目指す

カーボンニュートラル領域

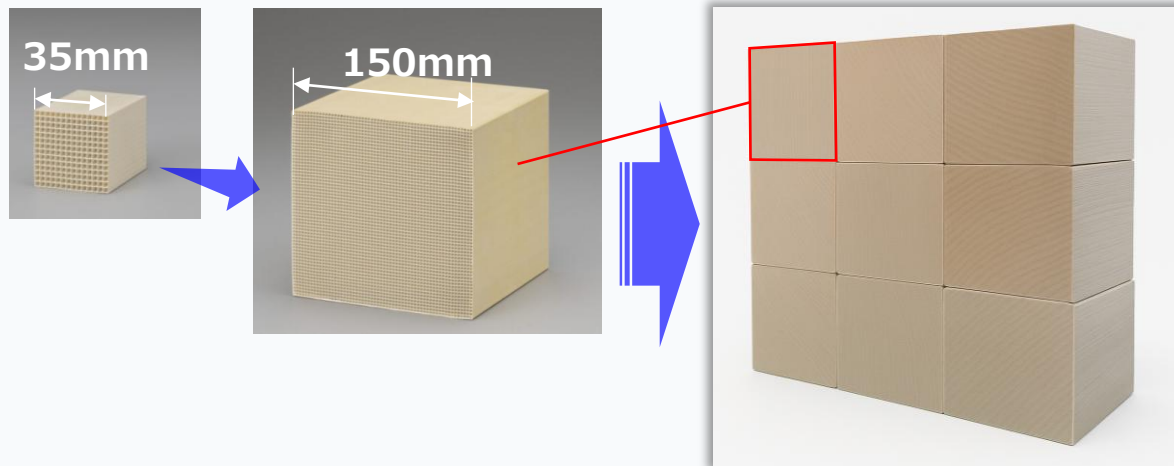
足元の動きに遅れは生じているものの、長期的なカーボンニュートラルの方向性に変化は無い

準備期間の延びを好機と捉え、製品性能の高度化や原価低減等により競争力を強化

ダイレクト・エア・キャプチャー（DAC）向けハニカムの開発

当社技術の応用

自動車排ガス浄化用セラミックスで培った技術を活用



CO₂の効率的な回収に貢献

ハニカム構造でCO₂の吸着面を増やし、装置の運転時間の短縮と消費電力低減に繋げる

※CO₂回収ユニットの1つに採用



NGKのDAC用セラミック基材が
大阪・関西万博のDAC実証装置に採用

持続的成長を支えるNGKの強み

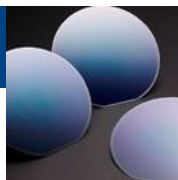


No.1
2023 年 4 月時点

ナンバーワン
オンリーワンを
多数創出

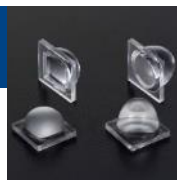
👑 2014 年 世界 初

SAW フィルター用
複合ウエハー



👑 2018 年 世界 初

紫外 LED 用マイクロレンズ



👑 2015 年 世界 初

HDD 用圧電マイクロ
アクチュエーター



👑 シェア 国内 No.1

ベリリウム銅



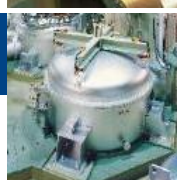
👑 2002 年 事業化世界 初

電力貯蔵用 NAS[®] 電池



👑 シェア 国内 No.1

低レベル放射性
廃棄物処理設備



👑 高温ガス集塵装置
国内 No.1

セラレック[®]



👑 業界シェア 国内 No.1

医薬用水設備



👑 シェア 世界 No.1

コーゼライト製
DPF



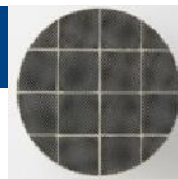
👑 シェア 世界 No.1

車載用高精度
NOx センサー



👑 シェア 世界 No.1

炭化ケイ素 (SiC) 製
DPF



👑 シェア 世界 No.1

セラミックヒーター



👑 コンパクト 世界 No.1

チップ型セラミックス
二次電池「EnerCera[®]」



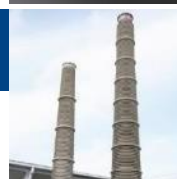
👑 シェア 世界 No.1

高周波デバイス用
セラミックパッケージ



👑 大きさ 世界 No.1

12 メートルがい管



👑 世界 No.1

送電用懸垂がいし
(引張強度 84 トン)



👑 強度 業界 No.1

耐火物
NEWSIC[®]



👑 シェア 国内 No.1

セラミックポンプ・バルブ



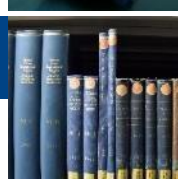
👑 シェア 世界 No.1

半導体製造装置用
酸素分析計



👑 1922 年 国内メーカー初

研究開発本部
図書室

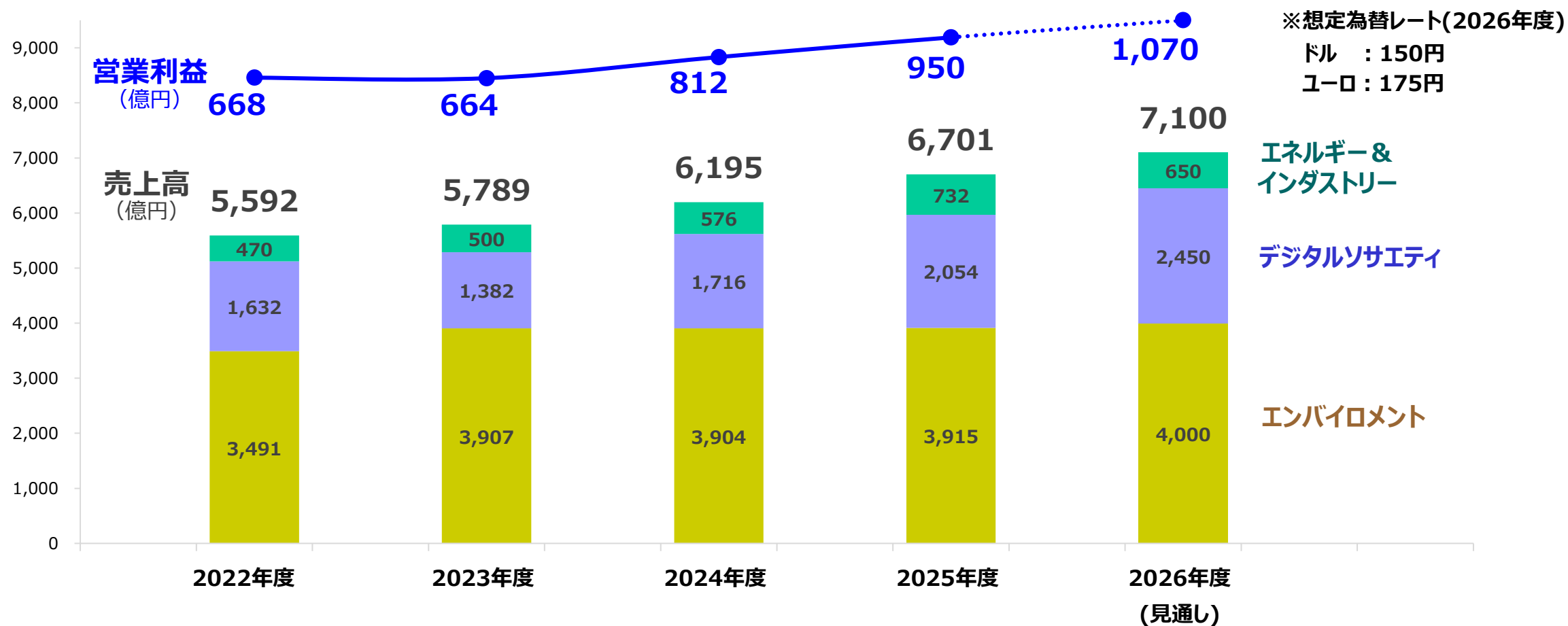


決算・株式情報



©NGK

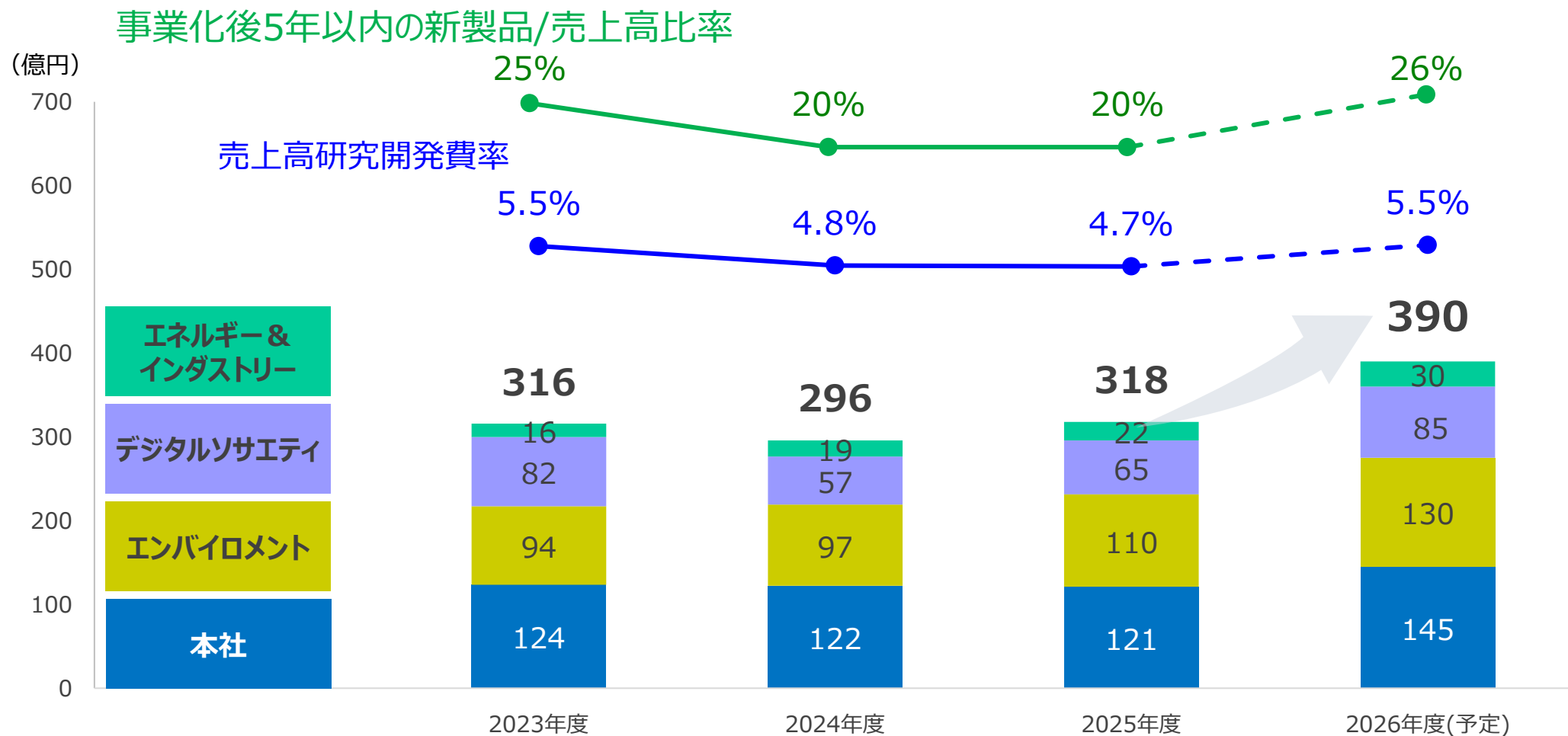
連結売上高・営業利益（連結）



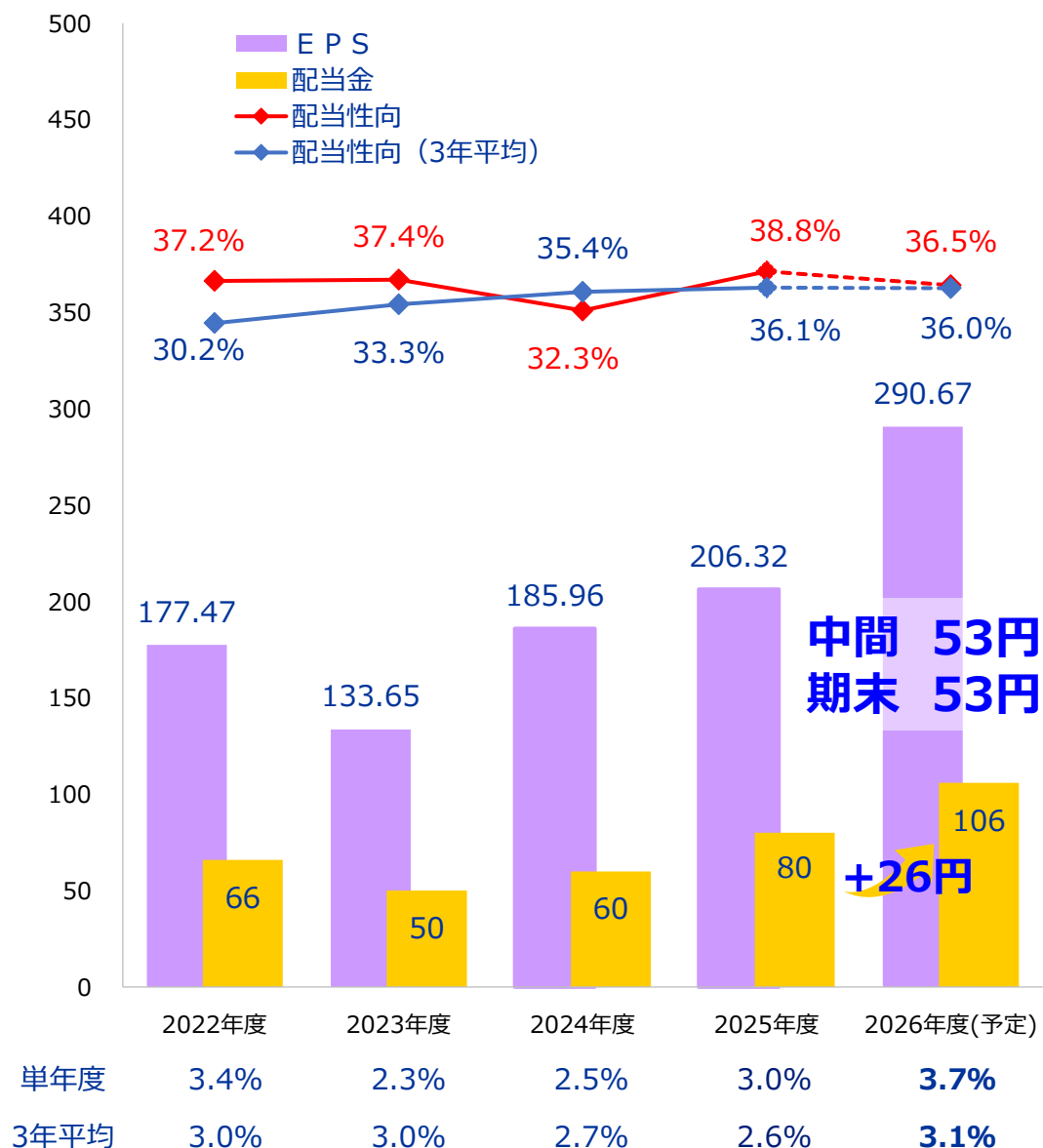
2026年度 業績見通し

AI用途を中心とする半導体需要拡大が継続することによりデジタルソサエティ事業が更に伸長
2026年度の売上高・営業利益は過去最高を更新する見込み

研究開発費 / 新製品売上高比率



- カーボンニュートラル・デジタル社会関連を中心に過去最高水準の研究開発費の継続を見込む
- 今後5年間で2,000億円規模の研究開発費を投じ、新製品・新事業の開発を加速していく



2026年度

■ **配当金** 年間 **106 円 (+26円 前期比)**

■ **配当利回り 1.94%**

(8月21日終値, 5,465円に基づく)

事業リスクの変化に合わせた純資産管理と
3年程度の期間業績(R O E)へのリンクを勘案

中期的な目途として

- ・純資産配当率**3.5%**
- ・連結配当性向**35%**程度
- ・キャッシュフローの見通し等

これらを総合的に勘案して配当することとしています

株価推移・単元株式変更

(円) NGK (証券コード5333) 株価推移



8月21日 (金) 終値
5,465円

■ 単元株式数 **100株**

■ 最低投資額 **54万6千円**
(8月21日終値に基づく)

ご清聴ありがとうございました



〒467-8530 名古屋市瑞穂区須田町2-56

E-mail share-gr@ngk.co.jp

Website <https://www.ngk.co.jp>



©NGK

本資料は当社の経営方針、計画、財務状況等の情報をご理解いただくことを目的としており、当社の株式の購入、売却など、投資を勧誘するものではありません。

本資料に記載されている業績目標及び数値等はいずれも、当社グループが現時点で入手可能な情報を基にした予想値であり、これらは経済環境、競争状況、需要動向などの不確実な要因の影響を受けます。

従って、実際の業績数値は、この資料に記載されている予想とは大きく異なる場合がありますことをご承知置きください。