

修正発表

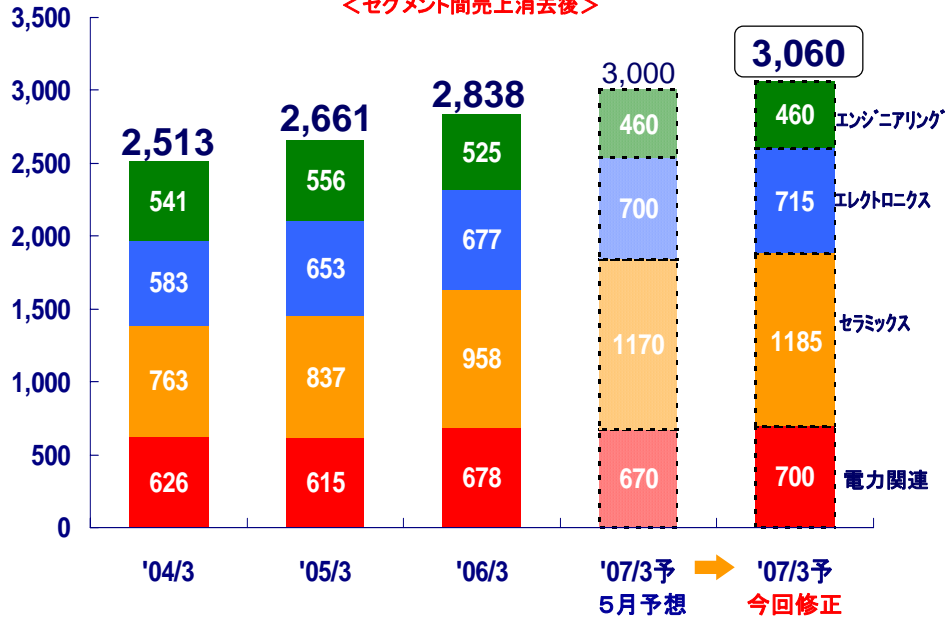
2006年 9月22日

日本ガイシ株式会社
NGK Insulators, Ltd.

業績予想につきましては、現時点で得られた情報にもとづいて算定しておりますが、多分に不確定な要素を含んでおります。
従いまして、実際の業績は業況の変化などにより業績予想と乖離する結果となりうることをご承知おきください。

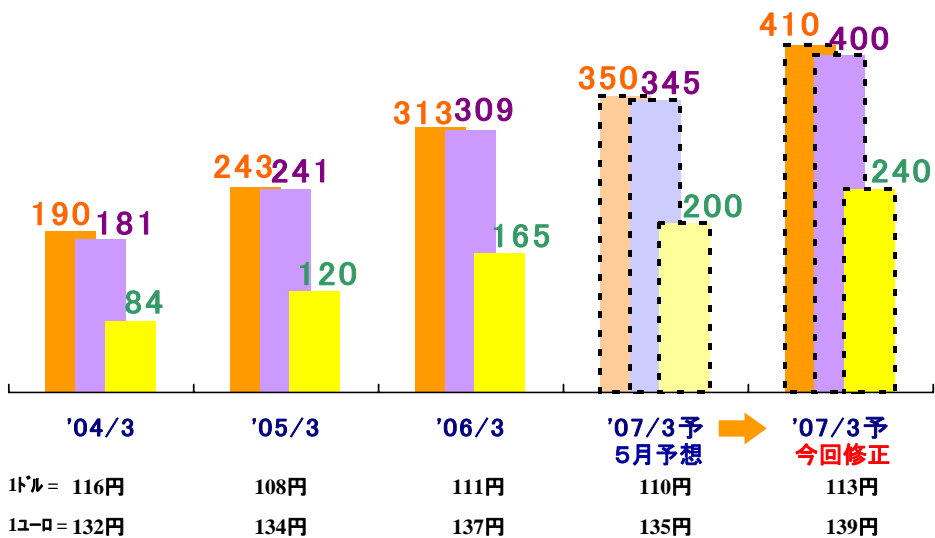
連結売上高推移 (億円)

<セグメント間売上消去後>



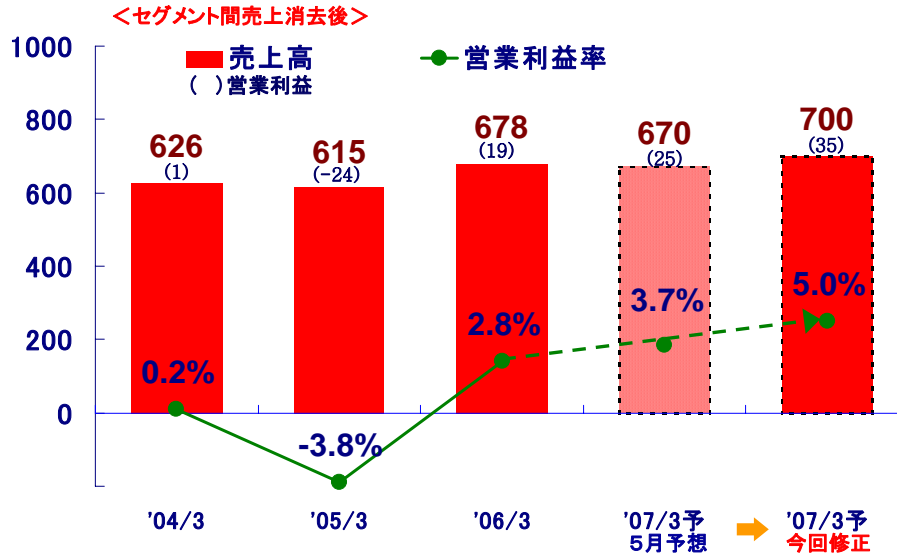
連結利益推移 (億円)

■ 営業利益 ■ 経常利益 ■ 当期純利益



電力関連事業

億円



■ 事業環境

- ◆ 避雷装置の計画取付前倒し
- ◆ 海外 北米、中国、中東市場活況、他市場横這い
- ◆ **NAS電池** 風力発電市場が顕在化

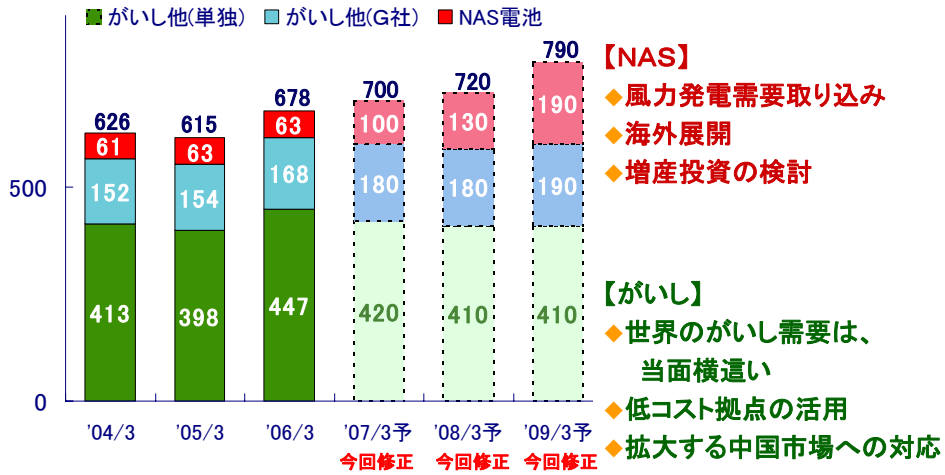
■ 課題

- ◆ 世界ベースの**がいし**生産体制の再構築、収益力回復
送電がいし: 生産拠点の最適活用
変電がいし: 生産拠点再編の完遂、利益最大化
・**中国**新生産拠点設立
- ◆ **NAS電池**の**早期黒字化**(風力発電需要の取り込み、コストダウン推進、海外展開)

電力関連事業の売上高

億円

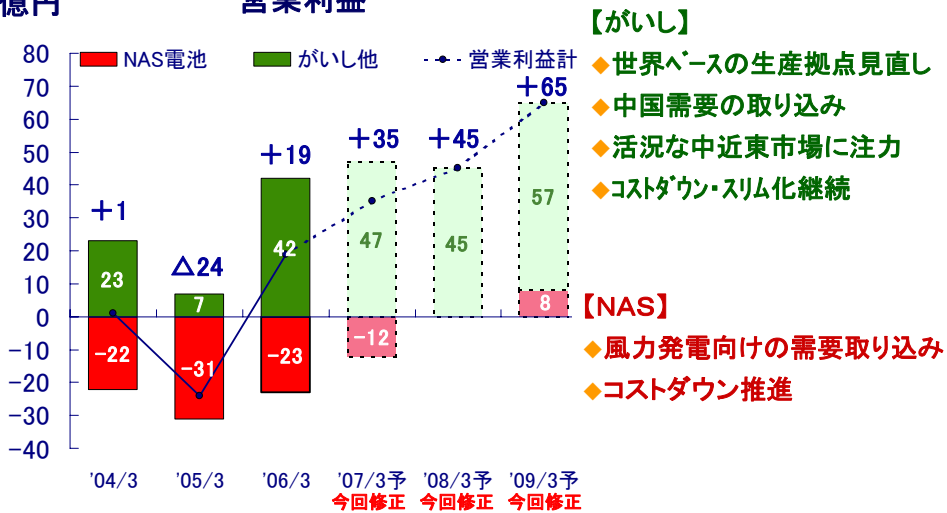
売上高



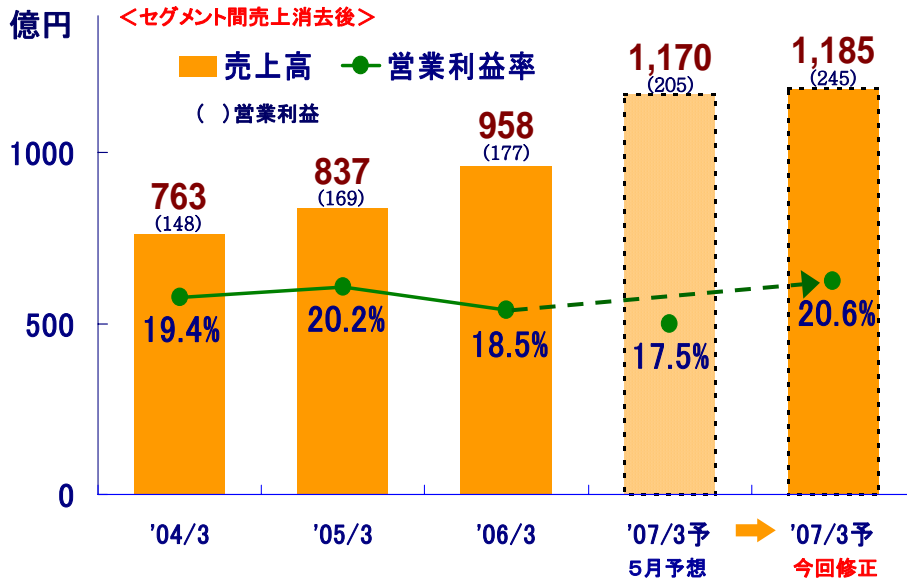
電力関連事業の営業利益

億円

営業利益



セラミックス事業



■ 事業環境

◆ 世界的な自動車排ガス規制強化

・ガソリン車用: **自動車排ガス浄化用セラミックス(ハニカム)**

世界自動車販売台数の伸びを背景に需要は堅調。

小型車、厚壁品の増加等、製品構成が変化。

・ディーゼル車用: **SiC-DPF(ディーゼル・パーティキュレート・フィルター)**

欧州市場を中心に需要拡大

ポーランド・小牧工場の生産設備を拡張

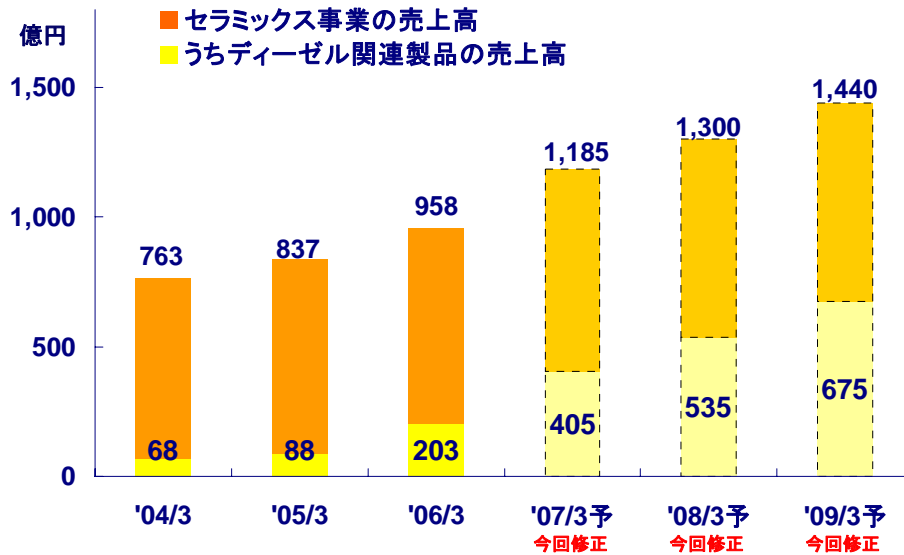
■ 課題

◆ SiC-DPFの**生産性向上によるコストダウンの推進**

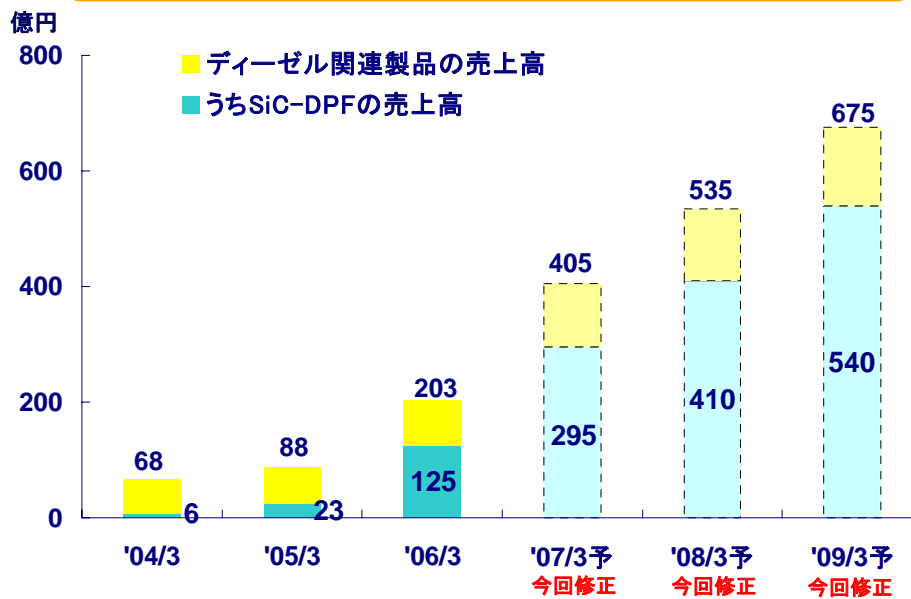
◆ ハニカムの**更なる費用削減による収益力向上**

◆ PDP用熱処理炉関連の**売上拡大と収益力強化**

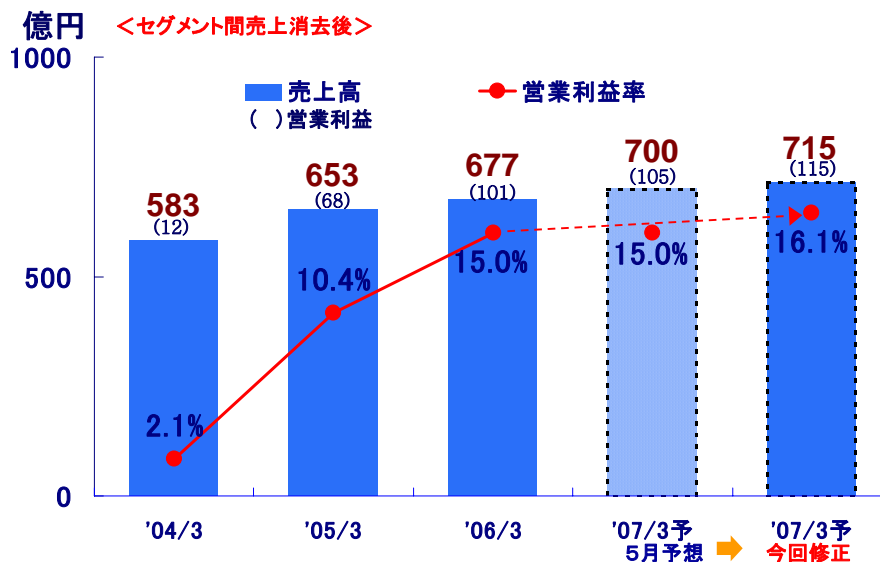
セラミックス事業の売上見通し



ディーゼル関連製品の売上見通し



エレクトロニクス事業



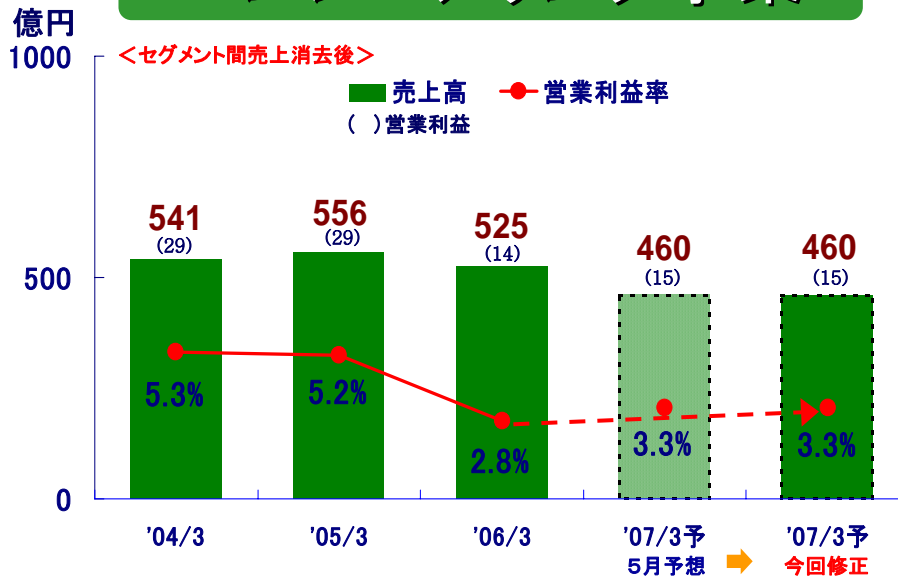
■ 事業環境

- ◆ **ベリウム銅展伸材**: 自動車・携帯電話向け活況。アジア需要活況。
- ◆ **半導体製造装置用セラミックス**: 300mm製品、取替需要増。
- ◆ **カラープリンター用機能部品**: 客先の販売方針の変更により物量減。
- ◆ **双信電機製品**: 無線LAN等情報通信端末市場向け堅調。

■ 課題

- ◆ **ベリウム銅展伸材の収益力強化**
(銅価格上昇/値上げ、コストダウン、国内外生産体制の効率化)
- ◆ 高機能新製品投入による**カラープリンター用機能部品**の収益力回復。
- ◆ **新製品の創出**

エンジニアリング事業



■ 事業環境

- ◆ 公共投資削減継続、地方自治体財政難により、需要低迷
- ◆ 大型案件の減少・競争激化

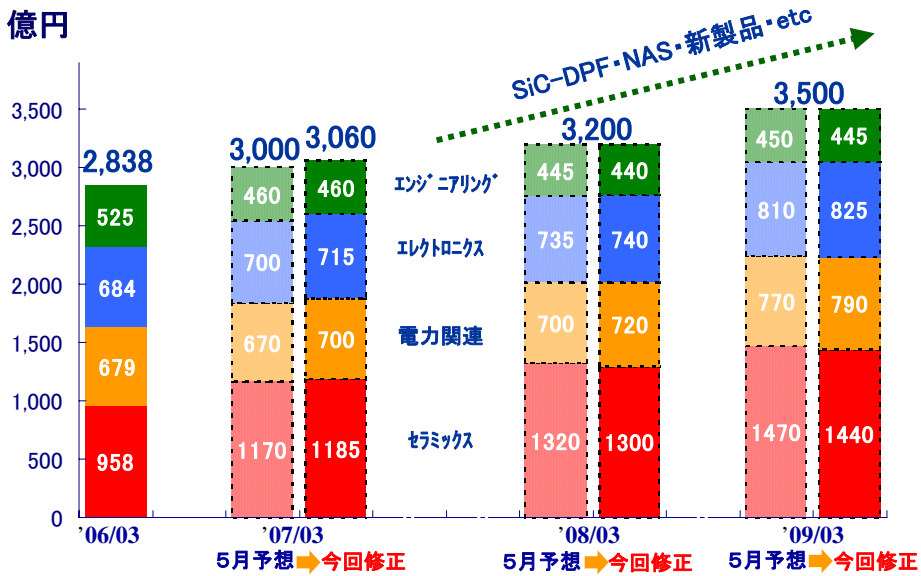
■ 課題

- ◆ 徹底したコストダウン(設計・購買)とスリム化/人員削減によるコスト競争力の強化
- ◆ セラミック膜浄水プラントの拡販
- ◆ M&A、アライアンスの検討

セグメント間
売上消去後

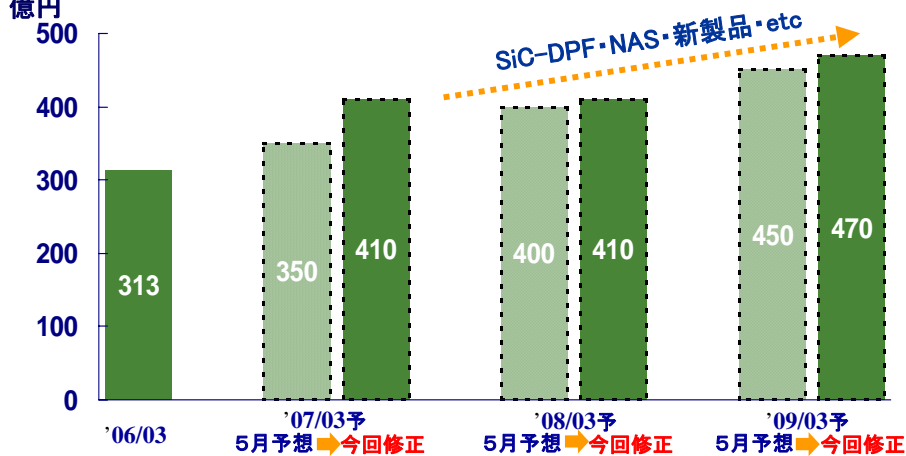
'06中期経営計画 売上イメージ

億円



'06中期経営計画 営業利益イメージ

億円



営業利益率

ROE

11.0%

6.7%

11.7%

7.5%

13.4%

9.0%

12.5%

8%

12.8%

8.4%

12.9%

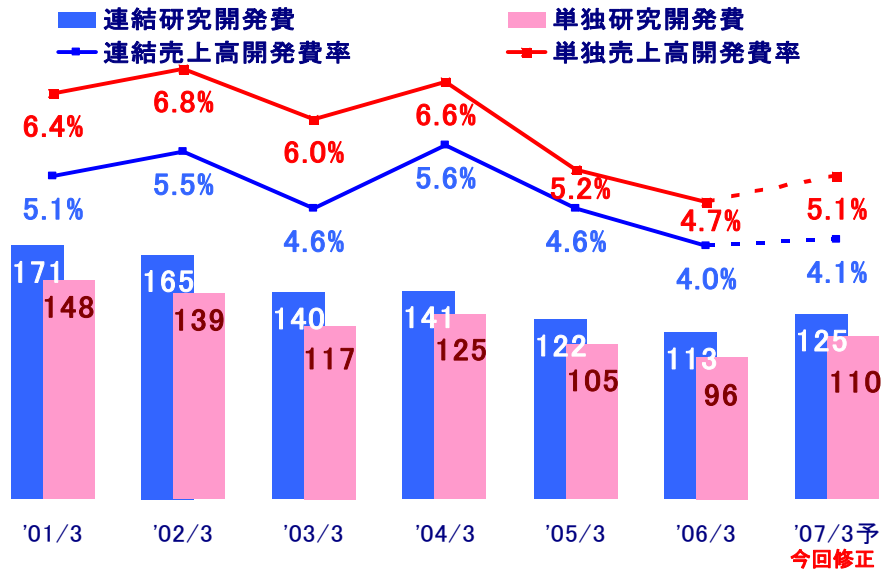
9%

13.4%

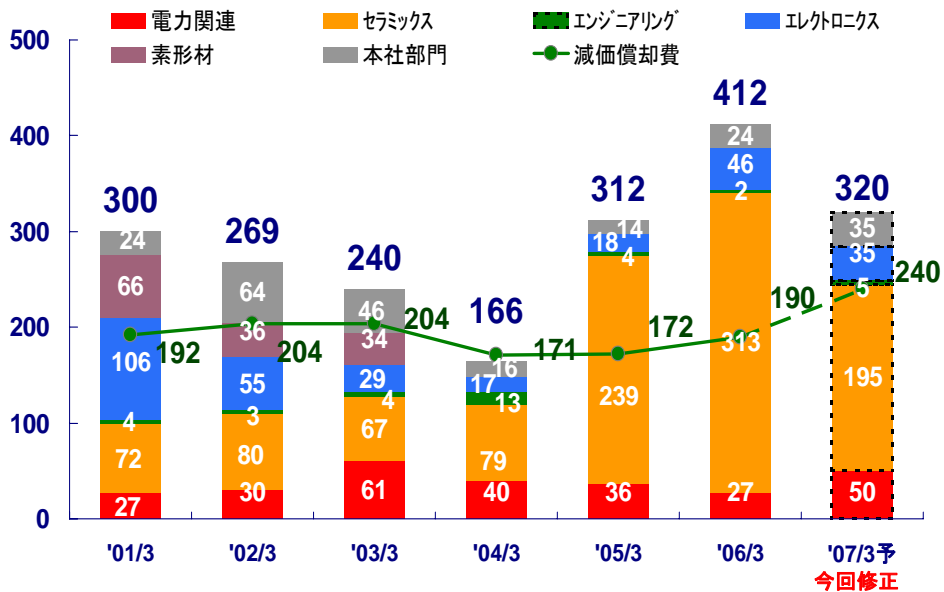
9.2%

研究開発費

(億円)



設備投資推移



連結キャッシュ・フロー 計算書

(億円)

	'05/3	'06/3	'07/3 予
営業活動によるキャッシュ・フロー	286	368	280
税前利益	229	327	400
法人税等の支払額	-95	-109	-178
減価償却費	172	190	240
投資活動によるキャッシュ・フロー	-193	-377	-270
有形・無形固定資産取得	-306	-403	-320
投資有価証券の売却・償還他	84	59	26
財務活動によるキャッシュ・フロー	-125	147	4
自己株式の取得	-79	-2	-
配当金の支払	-38	-40	-48
新規調達	-	297	53
社債償還	-	-100	-
現金及び現金同等物に係る換算差額	12	1	-
現金及び現金同等物の増減額	-20	139	14
現金及び現金同等物期末残高	452	591	605

実質発行済株式数の推移

'96/3	355 百万株		
	-10	自己株式買入消却	<div style="border-left: 1px solid black; border-right: 1px solid black; padding: 0 10px;"> <p>自己株式 買入累計</p> <p>83百万株</p> <p>907億円</p> <p>19百万株を金庫株 として保有。</p> </div>
'97/3	345	+29 ワラントの行使	
	-10	自己株式買入消却	
'98/3	364	-10 自己株式買入消却	
'99/3	354	-10 自己株式買入消却	
'00/3	339	-15 自己株式買入消却	
	+37	転換社債の株式転換	
'01/3	367	-10 自己株式買入消却	
'02/3	357	-10 自己株式買入消却	
'03/3	346	-10 自己株式買入	
'04/3	346	-	
'05/3	337	- 8 自己株式買入	
'06/3	337	-	

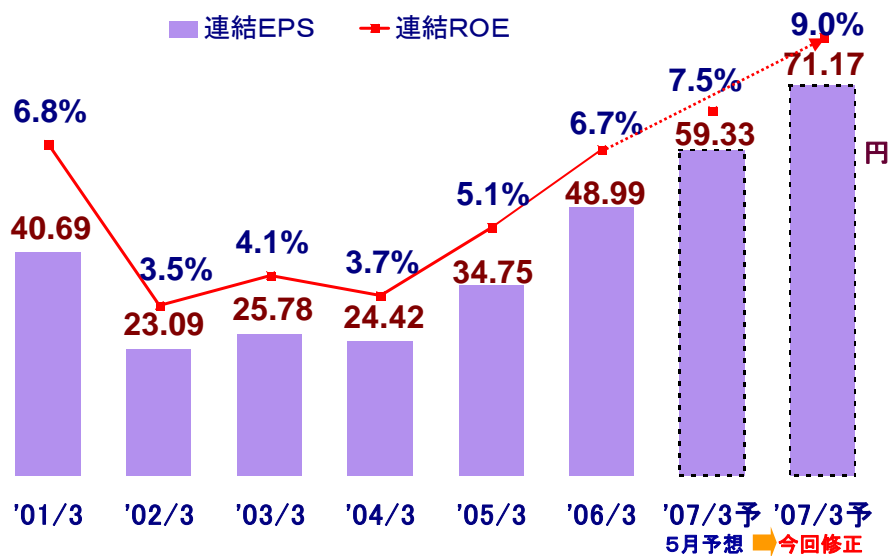
セグメント別売上高・営業利益見通し

セグメント間売上消去後

(億円)

連結合計	'06/03 実績			'07/03 見通し(今回修正)		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期
電力関連	325	353	678	330	370	700
セラミックス	452	506	958	625	560	1,185
エレクトロニクス	341	336	677	370	345	715
エンジニアリング	101	424	525	105	355	460
連結売上高	1,218	1,619	2,838	1,430	1,630	3,060
連結営業利益	135	178	313	220	190	410
営業利益率	11%	11%	11%	15%	12%	13%

EPS/ROE



日本ガイシ株式会社

〒467-8530 名古屋市瑞穂区須田町2-56

IR窓口：財務部 企画・IRグループ

E-mail: ir-office@ngk.co.jp

Homepage: <http://www.ngk.co.jp>