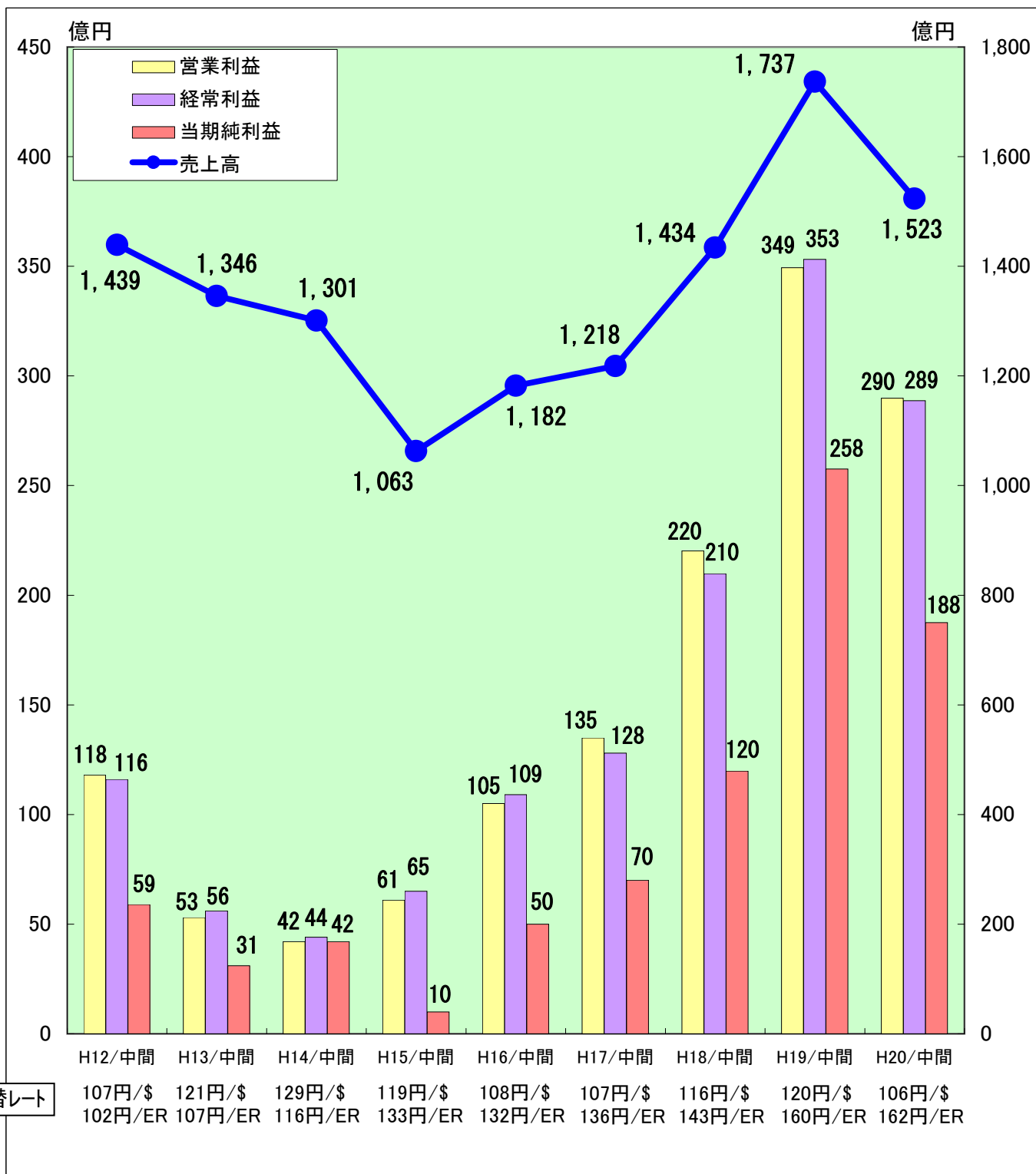


# 業績概況(連結・中間期)

(億円)

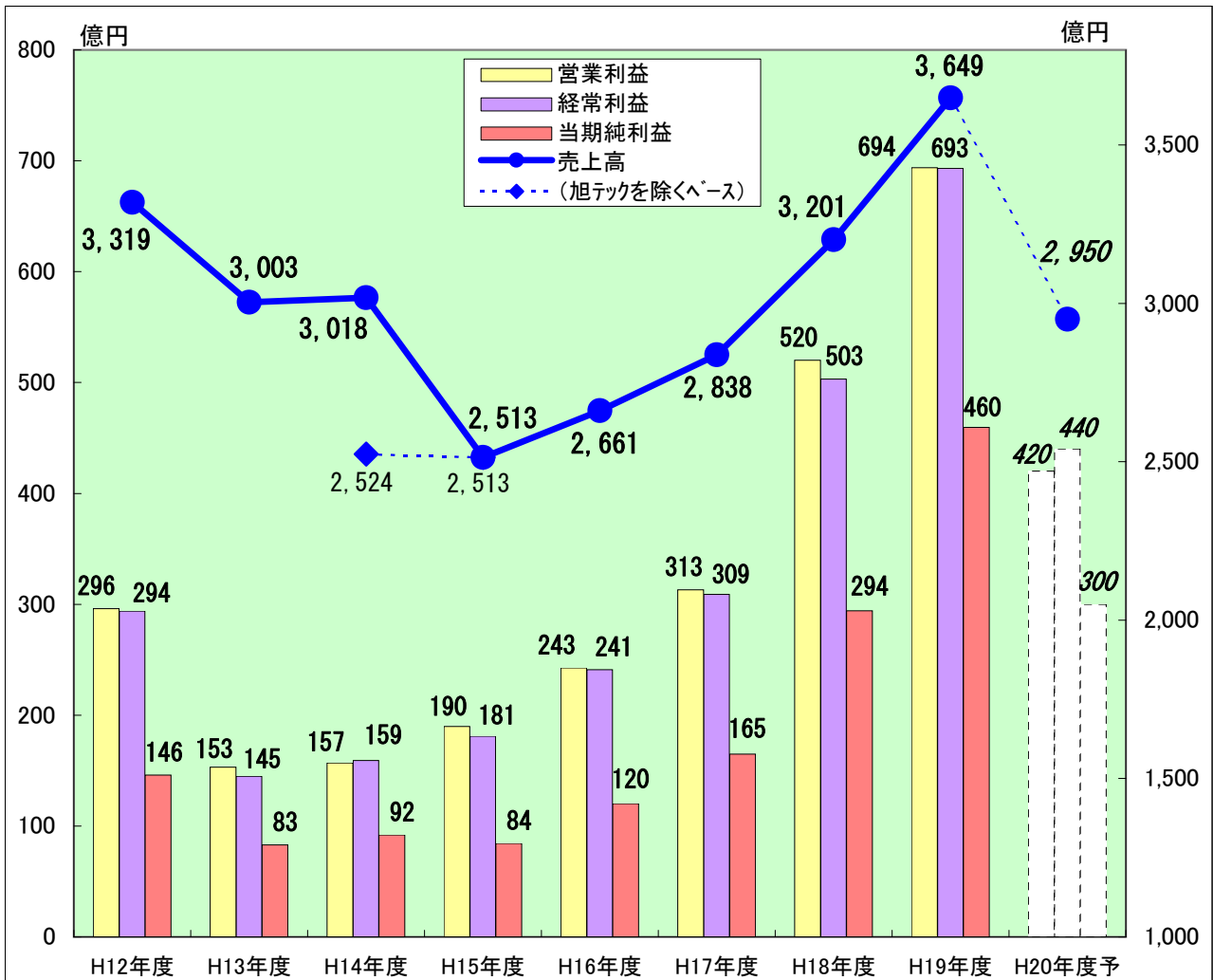
	前中間期(19年度)	連単倍率	当中間期(20年度)	連単倍率	前年同期比
売上高	1,736.9	1.59倍	1,523.3	1.56倍	△12.3%
営業利益	349.4	1.73倍	289.8	2.00倍	△17.0%
経常利益	353.2	1.66倍	288.7	1.79倍	△18.3%
当期純利益	257.5	1.39倍	187.5	1.86倍	△27.2%



# 業績概況(連結・通期)

(億円)

	前期実績(19年度)	連単倍率	当期見通し(20年度)	連単倍率	前期比
売上高	3,648.9	1.68倍	2,950	1.54倍	△19.2%
営業利益	693.8	1.90倍	420	2.33倍	△39.5%
経常利益	693.2	1.84倍	440	2.10倍	△36.5%
当期純利益	459.5	2.03倍	300	2.50倍	△34.7%



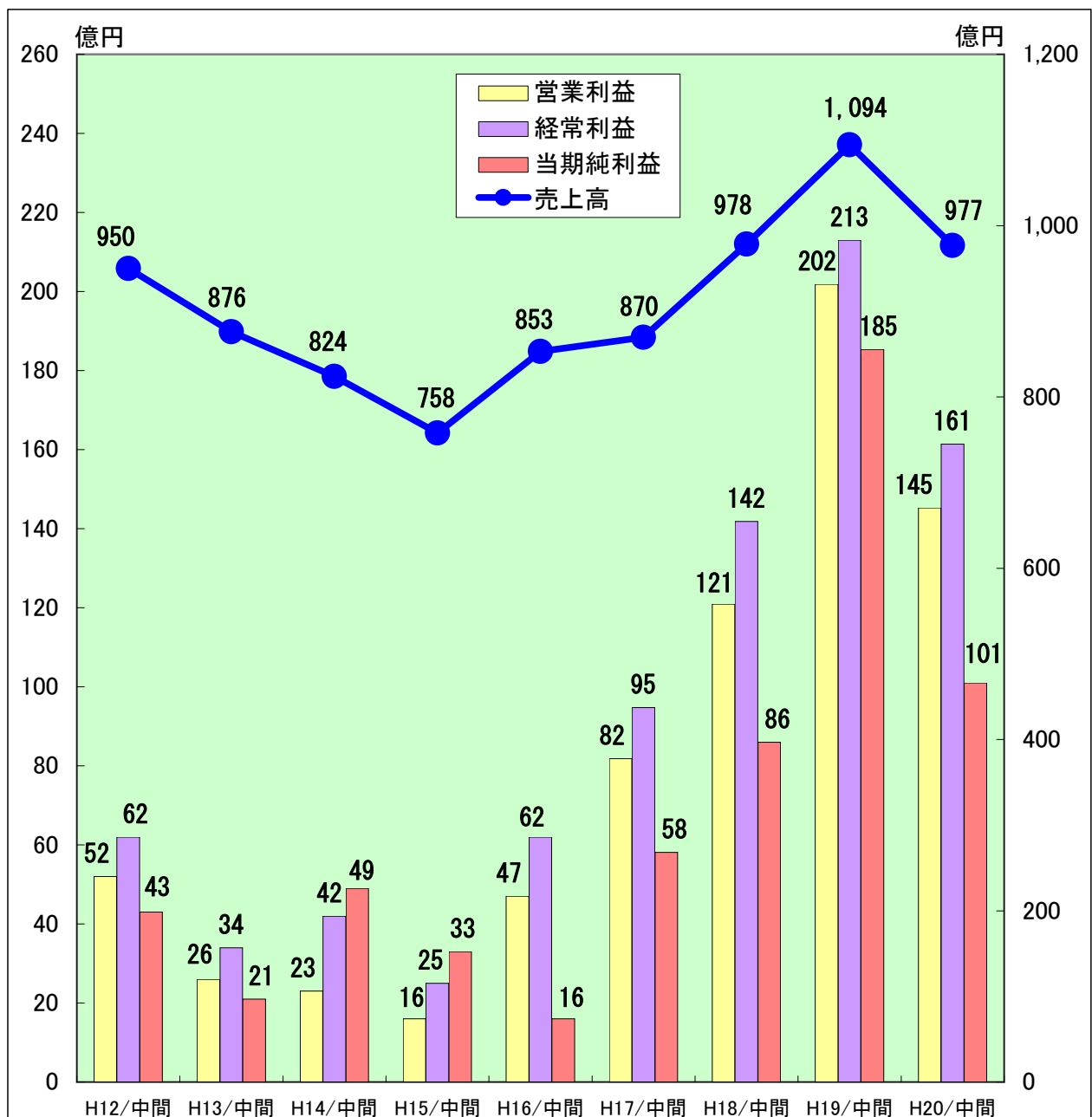
為替レート	108円/\$ 100円/ER	122円/\$ 109円/ER	125円/\$ 118円/ER	116円/\$ 132円/ER	108円/\$ 134円/ER	111円/\$ 137円/ER	116円/\$ 147円/ER	118円/\$ 162円/ER	104円/\$ 153円/ER
ROE	6.8%	3.5%	4.1%	3.7%	5.1%	6.7%	10.8%	15.3%	9.4%
一株当り 当期純利益	40.69円	23.09円	25.78円	24.42円	34.75円	48.99円	87.23円	136.36円	90.31円
一株当り配当金	10円	10円	10円	11円	11円	13円	16円	22円	22円

連結対象: 11年度 9社追加(旭テック、エナジーサポート、双信電機、他6社) 計39社  
 : 12年度 ACS、エナジーサポート・双信電機の連結子会社を新規連結。連結対象49社・持分法適用3社  
 : 14年度 ACC、NTS、平成セラミックス、SNTC、FMI、NEU、NAU、ACP、双信電子(香港)を新規連結、  
 日本フリットを除外、旭テック子会社1社を持分法に追加。連結対象57社・持分法適用4社  
 : 15年度 旭テックグループを連結除外。連結対象53社・持分法適用3社  
 : 16年度 東北エナジス、双商販売を連結除外。連結対象51社・持分法適用3社  
 : 17年度 立信電子を新規連結。連結対象52社・持分法適用2社  
 : 18年度 上海エナジス、NGK蘇州電瓷を新規連結。連結対象54社・持分法適用2社  
 : 19年度 ACE・N-E合併。環境事業を承継、新設分割によりNGK-ソリューション新設。  
 NGK上海、N-UKを新規連結。連結対象56社・持分法適用2社  
 : 20年度 NWS、NESを連結除外。ACM、NAMを新規連結。  
 メタウォーター(株)を持分法追加。連結対象56社。持分法適用3社

# 業績概況(単独・中間期)

(億円)

	前中間期(19年度)	当中間期(20年度)	前年同期比
売上高	1,094.3	976.8	△10.7%
営業利益	201.8	145.3	△28.0%
経常利益	213.0	161.4	△24.2%
当期純利益	185.3	101.0	△45.5%

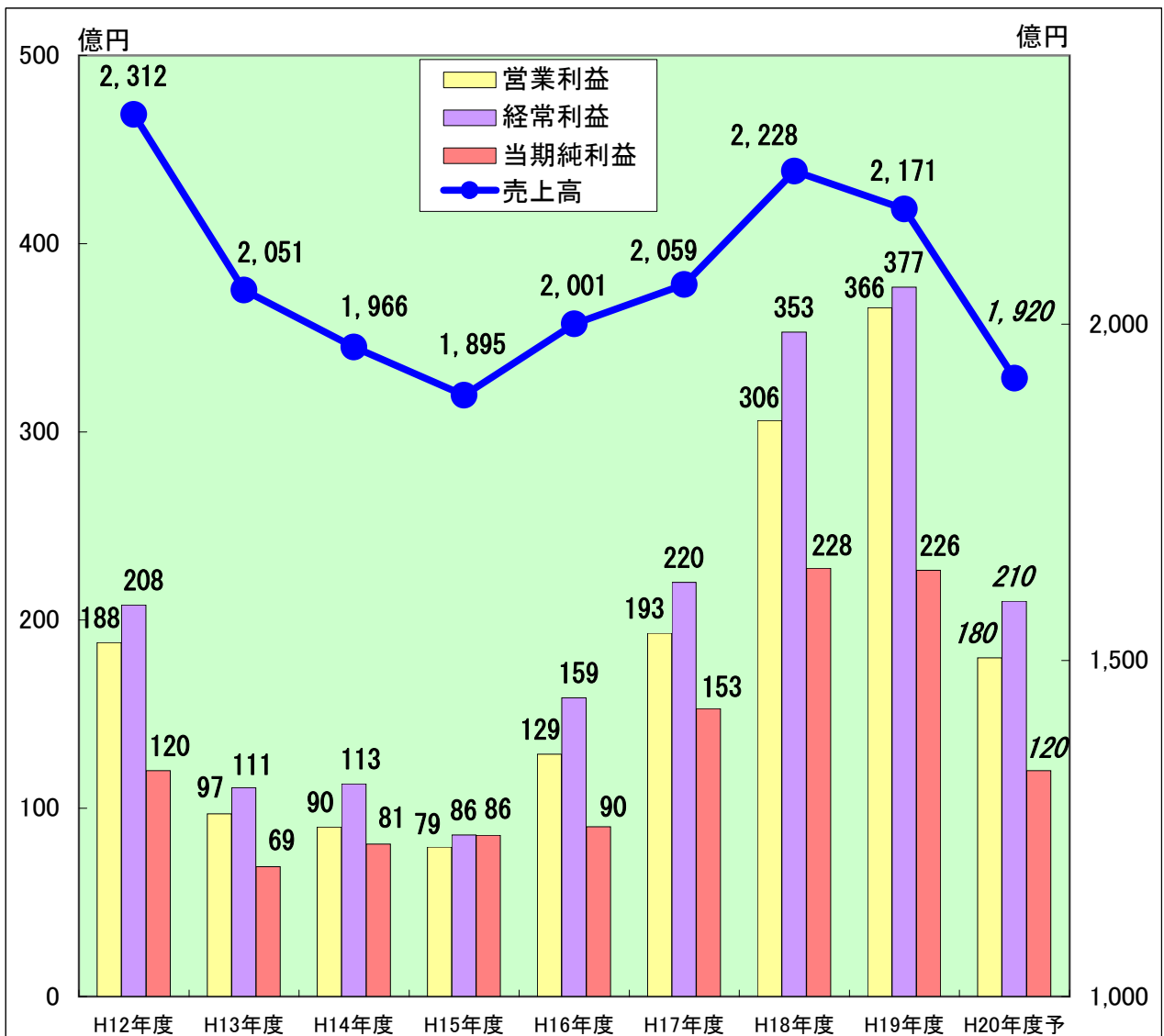


為替レート 106円/\$ 122円/\$ 124円/\$ 117円/\$ 110円/\$ 108円/\$ 115円/\$ 120円/\$ 105円/\$  
99円/ER 107円/ER 115円/ER 132円/ER 134円/ER 136円/ER 144円/ER 161円/ER 163円/ER

# 業績概況(単独・通期)

(億円)

	前期実績(19年度)	当期見通し(20年度)	前期比
売上高	2,171.3	1,920	△11.6%
営業利益	365.9	180	△50.8%
経常利益	376.8	210	△44.3%
当期純利益	226.5	120	△47.0%



為替レート	109円/\$	123円/\$	122円/\$	112円/\$	108円/\$	112円/\$	117円/\$	116円/\$	102円/\$
	99円/ER	108円/ER	118円/ER	131円/ER	135円/ER	138円/ER	148円/ER	161円/ER	147円/ER
ROE	5.9%	3.1%	3.8%	3.9%	4.0%	6.7%	9.2%	8.8%	4.7%
一株当り 当期純利益	33.39円	19.25円	22.78円	24.54円	26.02円	45.34円	67.48円	67.19円	36.12円
一株当り配当金	10円	10円	10円	11円	11円	13円	16円	22円	22円