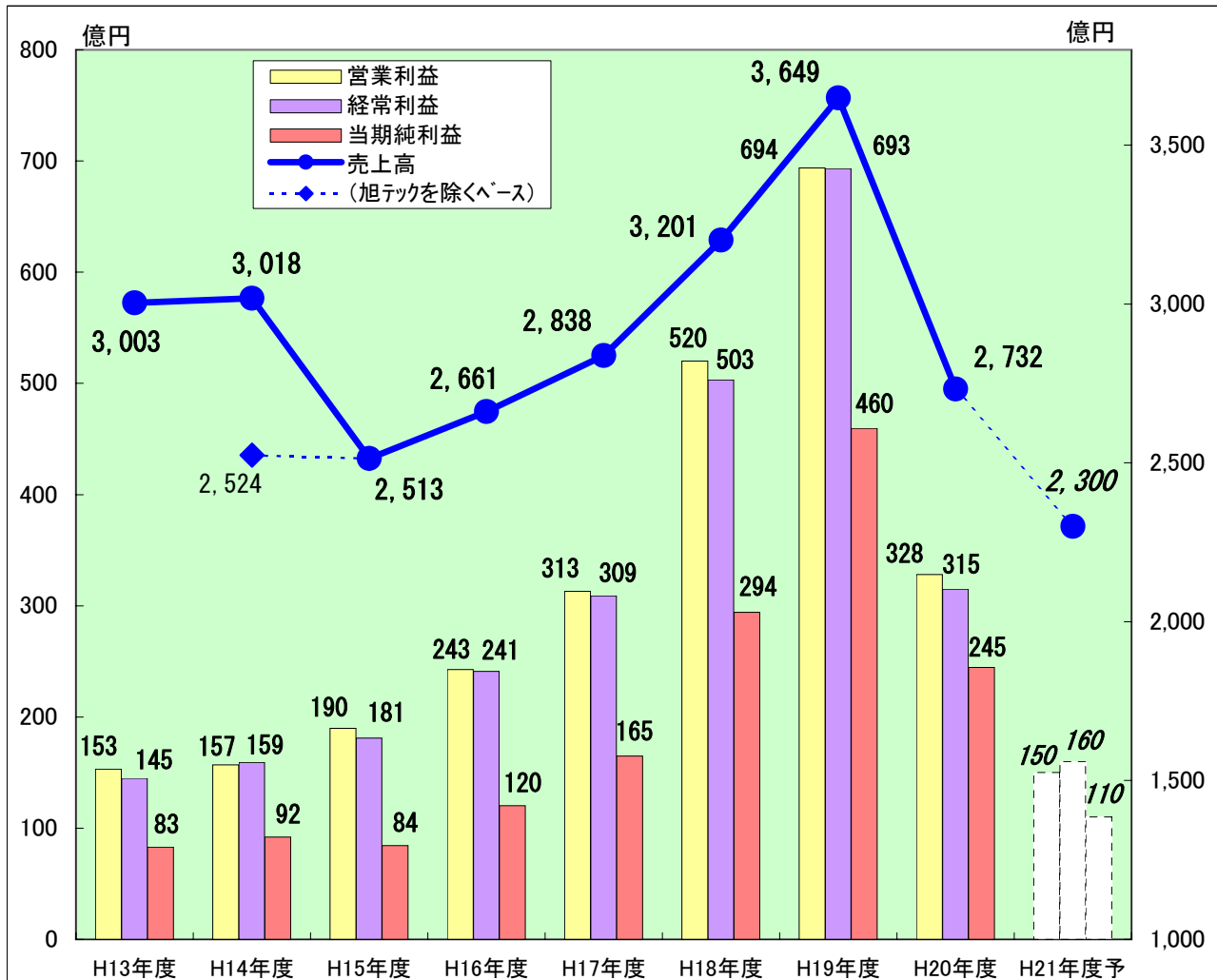


業績概況(連結・通期)

(億円)

	前期実績(19年度)	連単倍率	当期実績(20年度)	連単倍率	前期比
売上高	3,648.9	1.68倍	2,732.1	1.56倍	△25.1%
営業利益	693.8	1.90倍	328.1	2.47倍	△52.7%
経常利益	693.2	1.84倍	314.9	2.09倍	△54.6%
当期純利益	459.5	2.03倍	244.7	6.07倍	△46.8%



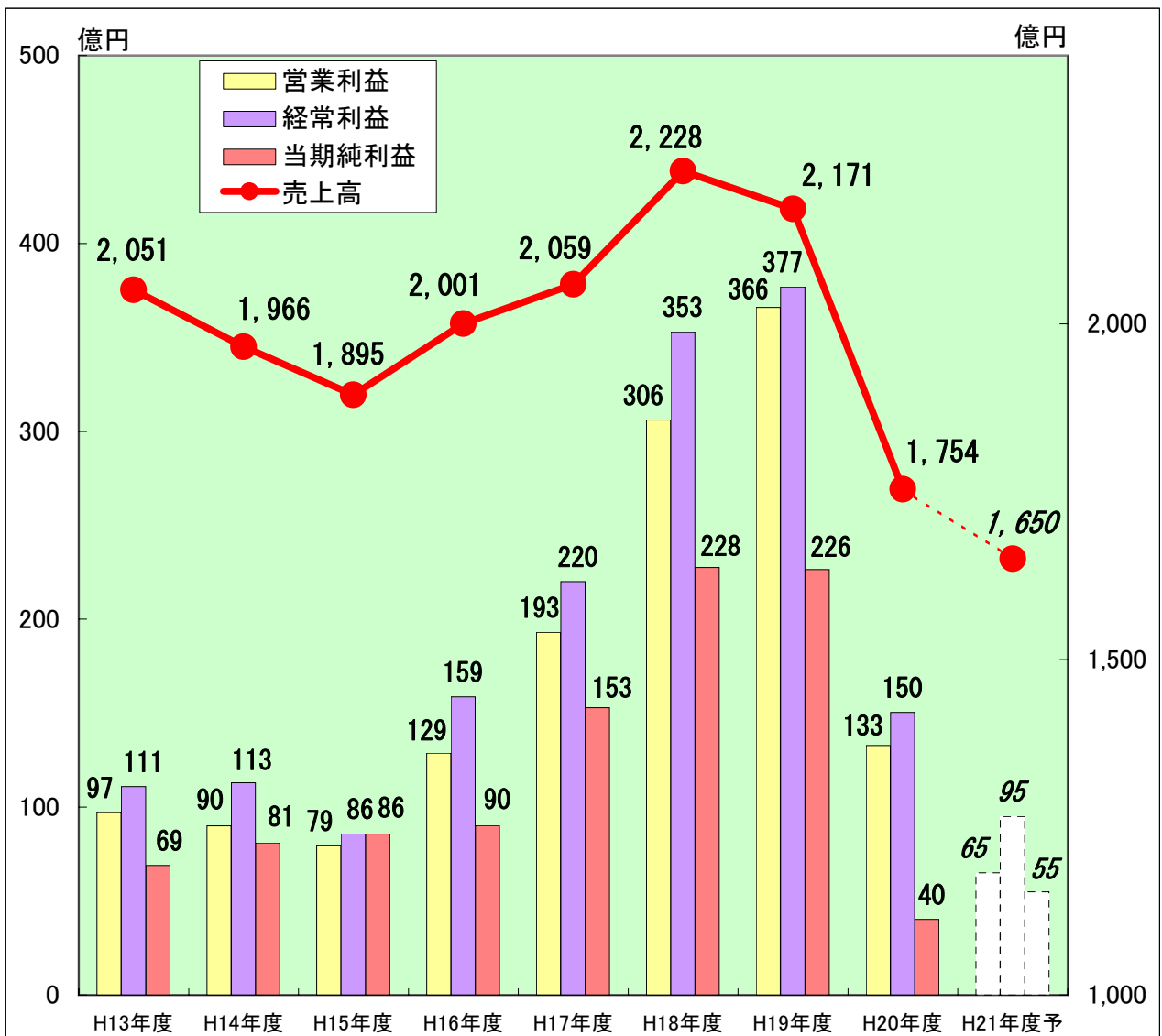
為替レート	122円/\$ 109円/ER	125円/\$ 118円/ER	116円/\$ 132円/ER	108円/\$ 134円/ER	111円/\$ 137円/ER	116円/\$ 147円/ER	118円/\$ 162円/ER	104円/\$ 153円/ER	90円/\$ 120円/ER
ROE	3.5%	4.1%	3.7%	5.1%	6.7%	10.8%	15.3%	8.1%	3.9%
一株当り 当期純利益	23.09円	25.78円	24.42円	34.75円	48.99円	87.23円	136.36円	73.66円	33.66円
一株当り配当金	10円	10円	11円	11円	13円	16円	22円	22円	16円

連結対象: 11年度 9社追加(旭テック、エナジーサポート、双信電機、他6社) 計39社
 :12年度 ACS、エナジーサポート・双信電機の連結子会社を新規連結。連結対象49社・持分法適用3社
 :14年度 ACC、NTS、平成セラミックス、SNTC、FMI、NEU、NAU、ACP、双信電子(香港)を新規連結、
 日本プリントを除外、旭テック子会社1社を持分法に追加。連結対象57社・持分法適用4社
 :15年度 旭テックグループを連結除外。連結対象53社・持分法適用3社
 :16年度 東北エナジス、双商販売を連結除外。連結対象51社・持分法適用3社
 :17年度 立信電子を新規連結。連結対象52社・持分法適用2社
 :18年度 上海エナジス、NGK蘇州電瓷を新規連結。連結対象54社・持分法適用2社
 :19年度 ACE・N-E合併。環境事業を承継、新設分割によりNGK-Eソリューション新設。
 NGK上海、N-UKを新規連結。連結対象56社・持分法適用2社
 :20年度 NWS、NESを連結除外。ACM、NAMを新規連結。
 メタウォーター(株)を持分法追加。連結対象56社。持分法適用3社

業績概況(単独・通期)

(億円)

	前期実績(19年度)	当期実績(20年度)	前期比
売上高	2,171.3	1,754.0	△19.2%
営業利益	365.9	132.8	△63.7%
経常利益	376.8	150.5	△60.1%
当期純利益	226.5	40.3	△82.2%



為替レート	123円/\$	122円/\$	112円/\$	108円/\$	112円/\$	117円/\$	116円/\$	101円/\$	90円/\$
	108円/ER	118円/ER	131円/ER	135円/ER	138円/ER	148円/ER	161円/ER	145円/ER	120円/ER
ROE	3.1%	3.8%	3.9%	4.0%	6.7%	9.2%	8.8%	1.6%	2.3%
一株当り 当期純利益	19.25円	22.78円	24.54円	26.02円	45.34円	67.48円	67.19円	12.13円	16.83円
一株当り配当金	10円	10円	11円	11円	13円	16円	22円	22円	16円