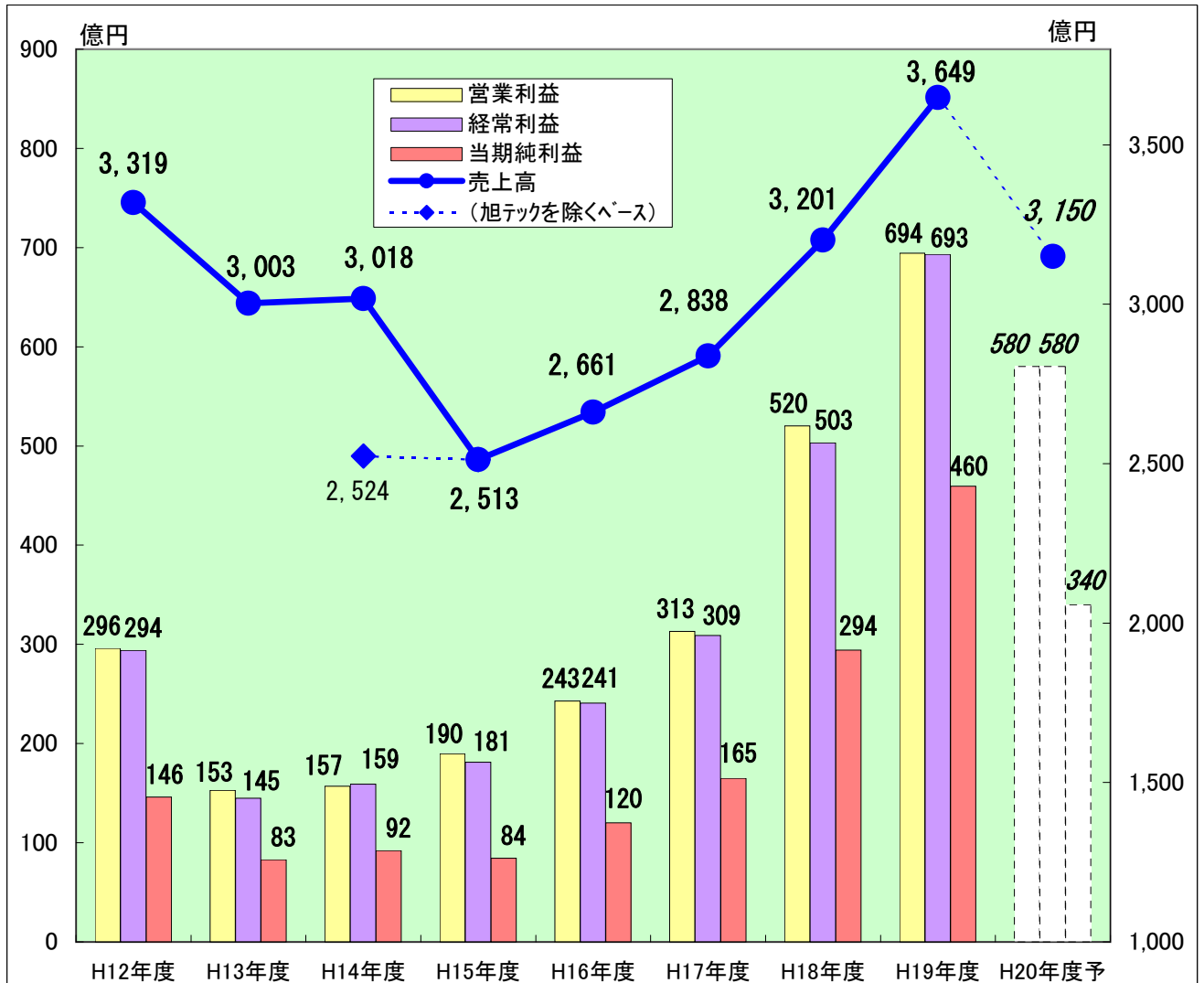


業績概況(連結・通期)

(億円)

	前期実績(18年度)	連単倍率	当期実績(19年度)	連単倍率	前期比
売上高	3,201.2	1.44倍	3,648.9	1.68倍	+14.0%
営業利益	520.2	1.70倍	693.8	1.90倍	+33.4%
経常利益	503.2	1.43倍	693.2	1.84倍	+37.8%
当期純利益	294.1	1.29倍	459.5	2.03倍	+56.2%



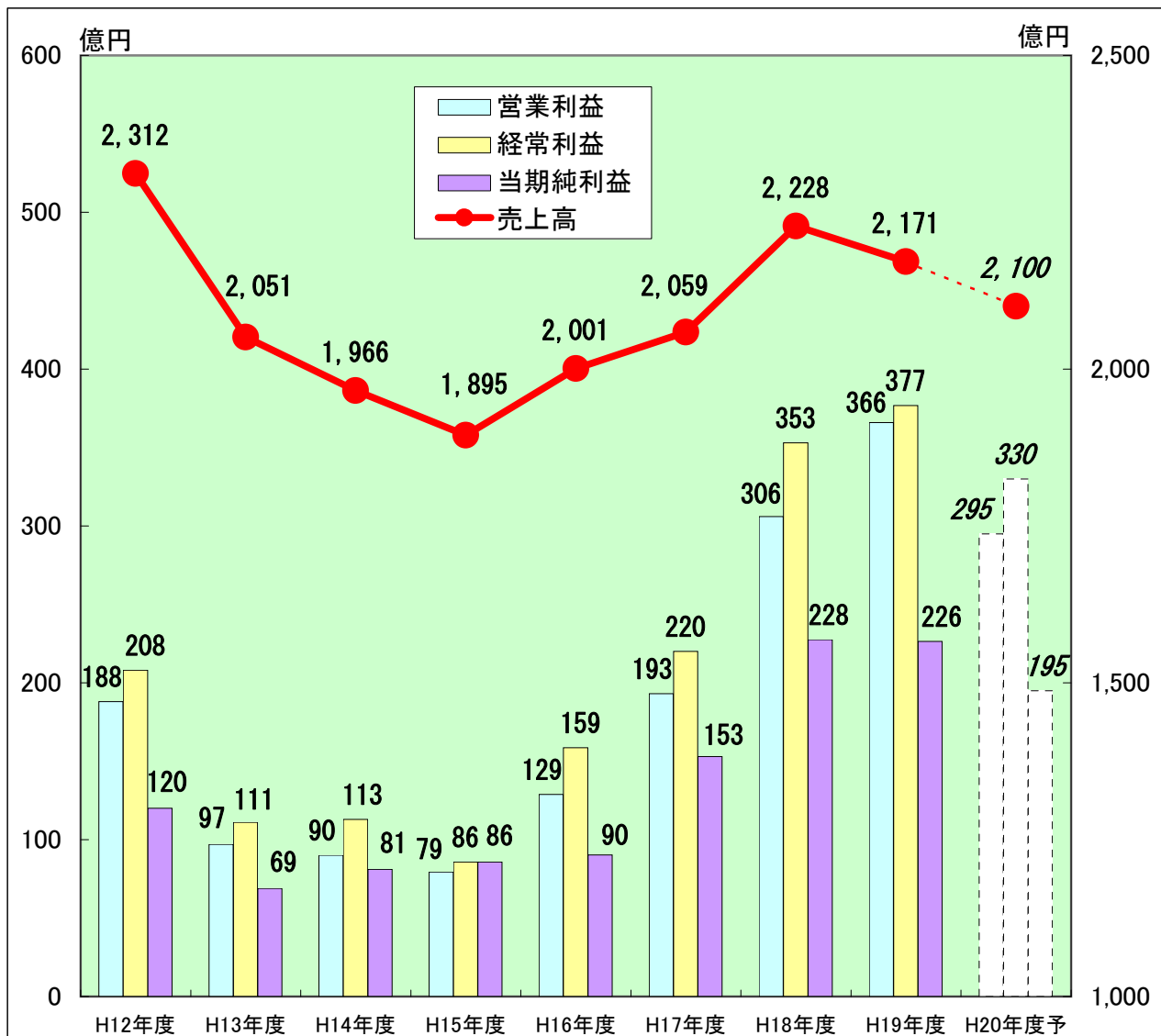
為替レート	108円/\$ 100円/ER	122円/\$ 109円/ER	125円/\$ 118円/ER	116円/\$ 132円/ER	108円/\$ 134円/ER	111円/\$ 137円/ER	116円/\$ 147円/ER	118円/\$ 162円/ER	100円/\$ 155円/ER
ROE	6.8%	3.5%	4.1%	3.7%	5.1%	6.7%	10.8%	15.3%	10.5%
一株当り 当期純利益	40.69円	23.09円	25.78円	24.42円	34.75円	48.99円	87.23円	136.36円	100.95円
一株当り配当金	10円	10円	10円	11円	11円	13円	16円	22円	22円

連結対象: 12年度 ACS、エナジーサポート・双信電機の連結子会社を新規連結。連結対象49社・持分法適用3社
 :14年度 ACC、NTS、平成セラミックス、SNTC、FMI、NEU、NAU、ACP、双信電子(香港)を新規連結、日本フリットを除外、旭テック子会社1社を持分法に追加。連結対象57社・持分法適用4社
 :15年度 旭テックグループを連結除外。連結対象53社・持分法適用3社
 :16年度 東北エナジス、双商販売を連結除外。連結対象51社・持分法適用3社
 :17年度 立信電子を新規連結。連結対象52社・持分法適用2社
 :18年度 上海エナジス、NGK蘇州電瓷を新規連結。ヒルラNGKを持分法から除外し、多治見CCを持分法適用。連結対象54社・持分法適用2社
 :19年度 ACE・NE合併。NGK-エソリューション、NGK UK、恩基客上海商貿を新規連結。連結対象56社・持分法適用2社

業績概況(単独・通期)

(億円)

	前期実績(18年度)	当期実績(19年度)	前期比
売上高	2,228.0	2,171.3	△2.5%
営業利益	306.0	365.9	+19.6%
経常利益	353.0	376.8	+6.8%
当期純利益	227.6	226.5	△0.5%



為替レート	109円/\$	123円/\$	122円/\$	112円/\$	108円/\$	112円/\$	117円/\$	116円/\$	100円/\$
	99円/ER	108円/ER	118円/ER	131円/ER	135円/ER	138円/ER	148円/ER	161円/ER	155円/ER
ROE	5.9%	3.1%	3.8%	3.9%	4.0%	6.7%	9.2%	8.8%	7.4%
一株当り 当期純利益	33.39円	19.25円	22.78円	24.54円	26.02円	45.34円	67.48円	67.19円	57.90円
一株当り配当金	10円	10円	10円	11円	11円	13円	16円	22円	22円