

株主との対話の実施状況等に関する開示（2023年度）

対話を行った主な対応者

代表取締役社長、財務・ESG 所管取締役

財務部長、財務部開示グループマネージャー、ESG 担当執行役員、ESG 推進部長、総務部専門部長、総務部総務グループマネージャー

対話を行った形式および株主の概要

決算説明会	2回
国内スモールミーティング（機関投資家）	4回
国内個別ミーティング（機関投資家/アナリスト・ESG 担当・議決権行使担当）	133件
海外 IR（機関投資家）	3回
インベストメントフォーラム参加	1回
資産運用説明会（個人投資家）	2回

対話の主なテーマや株主の関心事項

経営戦略・成長性	<ul style="list-style-type: none">事業ポートフォリオ転換の進捗状況PER 向上のためのカーボンニュートラル関連製品の将来の収益期待製造設備投資と人的資本投資の成長戦略との関連性知財・無形資産戦略の開示の充実
個別事業	<ul style="list-style-type: none">各事業の需要動向と競争環境の変化物価高騰に対する価格転嫁の状況不採算事業の事業戦略
財務戦略	<ul style="list-style-type: none">当社が認識する株主資本コストの妥当性財務の健全性を背景とした、カーボンニュートラル等の有望事業へのさらなる投資拡大株主還元の方針
ガバナンス・その他	<ul style="list-style-type: none">政策保有株式の保有方針前定期時株主総会の議案に対する賛否比率分析指名・報酬諮問委員会の開催回数や議論内容の充実成長戦略につながる取締役選任、スキルマトリックス特定の実施サステナビリティ説明会や社外取締役との対話の機会の充実

経営や取締役会へのフィードバック

取締役会および経営会議への報告（2回/年）

経営に取り入れた事項（取組み中の項目も含む）

- NGK グループビジョンの実現に向けた各施策と成長戦略の関連性、特に人的資本、知財・無形資産について会社全体の成長戦略と関連させた戦略の策定と開示
- ROE、ROIC などの財務指標の実績開示と改善に向けた対応の検討
- サステナビリティ説明会など投資家との対話の多様化と深化